

SIA "Rīgas meži" vidējā termiņa darbības stratēģijas noteikto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšana 2024. gadā

Vidējā termiņa mērķis (VM)	Uzdevums (U)	SIA "Rīgas meži" ieguvums no konkrētā Uzdevuma (U) izpildes saistībā ar ilgtspējīgas attīstības stratēģiju nefinanšu un finanšu mērķiem	Rādītājs	Plānotais rezultatīvais rādītājs; 2024. gads	Faktiski sasniegtais rezultatīvais rādītājs 2024.gadā	Izpildīts/ nav izpildīts vai % no vēlamā	Paskaidrojumi, t.sk. novirzes no plānotā skaidrojumi
IM1 Darbinieku profesionālās kompetences, motivācijas un darba vides kvalitātes uzlabošana							
VM1 Izveidota Uzņēmuma atsevišķo daļu integrēta pārvaldība	U1 Izveidot ilgtspējīgu Uzņēmuma pārvaldības modeli	Nodrošināt augstāko korporatīvās pārvaldības principu ievērošanu (ilgtspējīgas attīstības stratēģijas stratēģiskās prioritātes NM2)	1. Kapitālsabiedrības politiku un iekšējo normatīvo aktu, kas definē darbības principus un procesus, Izstrāde un aktualizācija; gab.	8	īstenots	izpildīts	Rīgas domes nr.4 noteikumus noteiktās politikas tiek aktualizētas vienu reizi gadā.
			2. Darbinieku uzticības padomes darbība: padomes locekļu regulāras tikšanās, tikšanās ar uzņēmuma valdi; sapulču skaits	8	9	112%	4 Uzticības padomes sapulces un 4 sapulces ar Uzņēmuma valdi Papildus viena sapulce par Uzticības padomes 3 gadu darba rezultātiem un nākotnes iecerēm
			3. Iekšējie auditi Sabiedrības audītājamo sistēmu jomās ar augstu un vidēju riska vērtējuma pakāpi, gab.	5	11	220%	Auditi ar augstu un vidēju riska vērtējuma pakāpi
	U2 Veicināt starptautiski un nacionāli atzītu pārvaldības standartu ievērošanu Uzņēmumā	Nodrošināt augstāko korporatīvās pārvaldības principu ievērošanu (NM2)			īstenots	Izpildīts	1) Ilgtspējas attīstības stratēģija apstiprināta 2024.gada februārī. 2) Ilgtspējas ziņojums par 2023.gadu apstiprināts 2024.gada jūlijā (https://rigasmezi.lv/storage/15_rm_ilgtspejasparskats_2023.pdf). 3) Lai sagatavotos ziņošanai atbilstoši ES prasībām un pirmā ziņojuma sagatavošanai 2025.gadā par 2024.gadu, daļēji ir veikts finanšu būtiskuma novērtējums, no 2024.g.novembra līdz decembrim notiek uzņēmuma darbības atbilstība ES taksonomijai, lai līdz ar 2025.gada 1.janvāri uzsāktu atbilstošu grāmatvedības uzskaiti, lai identificētu CAPEX, OPEX un investīcijas ES Taksonomijai atbilstīgajās jomās. Sabiedrība ir noslēgusi pakalpojuma līgumu par ilgtspējas datu apkopošanas un ziņošanas sistēmas nomu.
	U1 Veidot motivētu, kompetentu, uz risinājumiem un rezultātu vērstu, radošu darbinieku komandu	Sekmēt darbinieku labbūtību un iesaistes pieaugumu visās Uzņēmuma struktūrvienībās (NM5)	1. Darbinieku apmierinātība (saskaņā ar ikgadējo pētījumu, pret 2023.gada rezultātu)	īstenots	īstenots	izpildīts	Ikgadējais darbinieku apmierinātības un iesaistes pētījums, kas tiek monitorizēts reizi ceturksnī.
			1.1. Darbinieku iesaiste pētījumā, palielinājums, %-punkti	2%-punkti	daļēji īstenots	nav izpildīts	"Rīgas mežu" darbinieku iesaiste pētījumos: 2023.gadā 78.7% 2024. gadā (1. ceturksnis)-78,8% 2024.gada (2. ceturksnis)-77.2% 2024.gada (3. ceturksnis)-77.2% 2024.gads (4. ceturksnis)-77.4% 2024.gads (kopumā) – 77.6% Darbinieku iesaiste pētījumā ir augstāka nekā vidēji valstī un nozarē.
			1.2. Uzlabojas 3 vizemāk novērtētie aspekti: pietiek darbinieku visu pienākumu veikšanai, uzlabojas informācijas aprīte starp struktūrvienībām, darbs tiek organizēts bez stresa un pārslodzes, palielinājums, %-punkti	1%-punkts	īstenots	izpildīts	1) pietiek darbinieku visu pienākumu veikšanai: -2023.gads - 58% -2024.gads - 65% 2) uzlabojas informācijas aprīte starp struktūrvienībām: -2023.gads - 62% -2024.gads - 68% 3) darbs tiek organizēts bez stresa un pārslodzes: -2023.gads -4.0 punkts 67% -2024.gads -4.4 punkti 73%
			2. Iknedēļas uzņēmuma / nozares aktualitāšu apkopojums, gab.	50	50	100%	Katru nedēļu darbiniekiem tiek nosūtīts uzņēmuma un nozares aktualitāšu apkopojums. Informācija kanāli: e-pasts un whatsapp grupa
			3. Ikmēneša sarunas ar uzņēmuma vadību un struktūrvienību vadītājiem, gab.	12	12	100%	Katra mēneša pēdējā piektdienā tiek organizētas sarunas ar valdi. Tajās vidēji piedalās vismaz 1/3 darbinieku. Sarunās tiek sniegta aktuālākā informācija uzņēmumā, kā arī darbiniekiem ir iespējams anonīmi uzdot valdei sev interesējošus jautājumus.

VM2 Motivēta, kompetenta, uz risinājumiem un rezultātu vērsta radoša darbinieku komanda; zaļās infrastruktūras eksperti			4. Kolektīva saliedēšanas pasākumu organizēšana, gab.	2	6	300%	1) Saules dārza sakopšanas talka 2) Darbinieku iedvesmas festivāls Margrietas ielā 4 3) Līgo svētku pasākumi struktūrvienībās 4) Regulāri struktūrvienību apmeklējumi 5) Uzņēmuma darbinieku saliedēšanās pasākums sporta spēļu laikā 6) Uzņēmuma darbinieku saliedēšanās pasākums gada noslēguma pasākumā
	U2 Veicināt pieredzes apmaiņu un zināšanu papildināšanu apmācībās un starptautiskajā sadarbībā	Nodrošināt augstāko korporatīvās pārvaldības principu ievērošanu (NM2)	1. Sadarbojoties ar izglītības iestādēm, zinātniekiem, nevalstiskajām organizācijām un nozari, veidot kopīgus seminārus un praktiskās nodarības, gab.	4	14	350%	1) Ogres un Bulduru tehnikums (prakšu vietas un informācijas apmaiņa); 2) LBTU (prakšu vietas un diplomdarbi, t.sk. stipendiāti); 3) Iekciju kurss LBTU maģistratūras 2. kursa studentiem "Programma: «Daudzmērķu un pilsētvides mežsaimniecība» 4) Rīgas Tehniskā koledža (prakšu vietas); 5) RISEBA (prakšu vietas); 6) Biznesa augstskola TURība (prakšu vietas); 7) Sadarbība ar RTU arhitektūras studentiem - ideju izstrāde SIA "Rīgas meži" teritorijas Mangasālā attīstībā; 8) Uzņēmuma pieredzes stāsts par korupcijas jautājumiem; 9) Tikšanās ar mežu nozares komunikācijas speciālistiem, t.sk. vides izglītības centrā "EkVidO"; 10) Dalība Latvijas Pašvaldību savienības rīkotajā diskusijā par Valsts kontroles revīzijas ziņojumu "Pašvaldību meži - nesaimnieciski izmantots publiskais resurss"; 11) RTU, RSU un LU sadarbības programma "Inovatīvu digitālu risinājumu radīšana HPC izaicinājumos"; 12) dalība RTU hakatonā "Climathon 24", kas veltīts aprītes ekonomikas un zaļās mobilitātes risinājumiem ilgtspējīgas pilsētvides veidošanā; 13) Pieredzes apmaiņas pasākums darba devējiem SIF programmas "Ģimenei draudzīga darbavieta" ietvaros EkVidO. 14) Dalība biedrības "Sustineere" vebinārā par uzņēmuma pieredzi ilgtspējas ziņošanā.
			2. Regulāri rīkot apmācības un seminārus par jaunākajām tendencēm meža apsaimniekošanas, apstādījumu labiekārtošanas un kopšanas jomā, gab.	3	3	100%	1) Projekts DIGiFor ar Zviedrijas, Somijas un Ukrainas kolēģiem par mežsaimniecības digitalizācijas jaunumiem (8 tiešsaistes sapulces); 2) Mežsaimniecības daļas ikgadējais darbseminārs par astoņzobu mizgraužu apkarošanu (sadarbība ar pētniecības institūtu "Silava"); 3) Mežsaimniecības daļas organizētas apmācības par QGIS programmas lietošanu.
	U3 Attīstīt starpinstitucionālu projektu vadības komandu	Sekmēt darbinieku labbūtību un iesaistes pieaugumu visās Uzņēmuma struktūrvienībās (NMS)	1. Organizēt pieredzes apmaiņas braucienus uz līdzīga profila iestādēm un nozares izstādēm Latvijā un ārzemēs, gab.	3	10	333%	1) Pieredzes apmaiņas brauciens uz Ģēteborgu, Zviedrijā, dalība projekta "DIGiFor" ; 2) Pieredzes apmaiņas brauciens uz Olštīnu, Polijā, tikšanās ar Polijas privāto meža īpašnieku asociāciju, Polijas valsts mežiem un kokapstrādes uzņēmumiem; 3) Pieredzes apmaiņas brauciens uz Tallinu, Igaunijā un Viļņu, Lietuvā; dalība Baltijas starptautiskajā puķu dobjū festivālā; 4) Pieredzes apmaiņas brauciens uz Oslo, Norvēģijā, dalība Ziemeļvalstu un Baltijas valstu mobilitātes programmas "Valsts administrācija" projektā "Smart Green Works I"; 5) Pieredzes apmaiņas brauciens uz Nirnbergu, Vācijā, dalība izstādē "GaLaBau"- pilsētas zaļo zonu apsaimniekošana, tehnika un tehnoloģija; 6) Pieredzes apmaiņas brauciens uz Frick, Šveicē, dalība projektā BioserviceES; 7) Pieredzes apmaiņas brauciens uz Arnsberg, Vācijā, dalība Ziemeļreinas - Vestfālenes pavalsts ciņā ar egļu astoņzobu mizgrauzi sadarbībā ar LAD un LLKC; 8) Pieredzes apmaiņas brauciens uz Daremu, Lielbritānijā, dalība konferencē Eurosite Annual Meeting 2024; 9) Pieredzes apmaiņas brauciens uz Voru, Igaunijā, dalība Meža dienas 2024 Latvijas un Igaunijas pašvaldībās; 10) Pieredzes apmaiņas brauciens uz Pori, Somijā, dalība Aspects into Multidimensional Nature-Based Stormwater Treatment.
			2. Organizēt darbinieku tālākizglītošanas seminārus un lekcijas par dažādām tēmām, gab.	6	13 vieslekcijas, lekcijas, kuras nodrošina Uzņēmuma darbinieki, un mācības	216%	1) vieslekcija "Civīlā aizsardzība Rīgā un mūsu pienākumi/uzdevumi"; 2) vieslekcija "TEHNOSTRESS: kā tas rodas, kā to atpazīt un novērst"; 3) vieslekcija " EIS kataloga praktiskā lietošana"; 4) lekcija " Krīzes identifikācija un komunikācija"; 5) vieslekcija "Privātās un darba dzīves līdzsvara formula"; 6) vieslekcija "Valsts amatpersonu deklarāciju sagatavošana"; 7) vieslekcija "Atkritumu šķirošanas ABC: kāpēc šķirot un kā to darīt pareizi?"; 8) vieslekcija "Digitālie atkritumi: kā tie veidojas un vai par tiem ir vērts uztraukties?"; 9) mācības "Ilgtspējīgs iepirkums - sociālā un zaļā iepirkuma regulējums"; 10) mācības "Finanšu būtiskuma novērtējums"; 11) mācības " IT drošības būtiskākajiem aspektiem viņu digitālo prasmju kibernetikas prasmju uzlabošanai u.c.; 12) mācības "Personas datu aizsardzība"; 13) mācības" Medijpratība drošības izaicinājumu kontekstā"

			3. Atbalstīt darbinieku iniciatīvu paaugstināt profesionalitāti un kvalifikāciju (līdzfinansējums darbinieka izvēlētai izglībai 50%), gab.	3	1	33%	Finansiāls atbalsts profesionalitātes un kvalifikācijas paaugstināšanai
	U4 Pilnveidot Uzņēmuma funkcijas veikšanai nepieciešamo materiāli tehnisko nodrošinājumu	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3)	1. Pāreja uz mazemisijas / bezemisijas transportlīdzekļiem (M1 un N1 kategorijas), gab.	4	6	150%	Iegādāti 6 elektro transportlīdzekļi
			2. Pāreja uz alternatīvajiem energoresursiem uzņēmuma īpašumā esošajās ēkas un ēku kompleksos, gab.	1	nav īstenots	nav izpildīts	2023. gadā uzstādīto 3 saules paneļu saražotā enerģija tiek lietota pašpatēriņam un pārdošanai. Saules paneli un to jauda: Daugavas mežniecība (Ogre): 11kW; Katrīnas mežniecība (Limbaži): 8kW; kokaudzētava "Norupe": 42kW
			3. Uzņēmuma īpašumā un nomā esošo ēku elektroenerģijas patēriņa samazināšana, % pret 2023.gadu	7%	66.6%	izpildīts	Samazinājums ir būtiski lielāks nekā 2023. gadā, jo uzstādīti saules paneli, kā arī pārdota ražotne ar uzņēmuma lielāko elektroenerģijas patēriņu - kokzāģētava "Norupe".
			4. Atkritumu šķirošanas ieviešana un uzturēšana uzņēmuma īpašumā / nomā esošajās ēkas un ēku kompleksos	ieviešana	īstenots	izpildīts	Atkritumu šķirošana ieviesta 100% objektos, kur tas patlaban ir iespējams. Atkritumu šķirošana ieviesta: birojā - O. Vācieša ielā 6; kokaudzētavā "Norupe"; Juglas, Tīreļu un Katrīnas mežniecībās; vides izglītības centrā "EkVidO".
VM3 Vienota Uzņēmuma datu pārvaldība un digitāli Prattīgi darbinieki	U1 Paaugstināt darbinieku digitālās prasmes un nodrošinājumu ar IKT	Uzlabot digitālo briedumu (NM1)	1. Atjaunot tehnisko un programmatisko nodrošinājumu: gala iekārtu, OS, atbalsta programmu nomaīņa, gab.	30	49	163%	1) Iegādāti 49 jauni portatīvie datori darbu nodrošināšanai; 2) Daļas "Dārzi un parki" iecirkņi aprīkoti ar koplietošanas portatīvajiem datoriem; darbinieki apmācīti tos lietot; 3) Iegādātas e-pastu licences visiem darbiniekiem; 4) Veiktas regulāras (1x reizi mēnesī) darbinieku apmācības datoru un sistēmu lietošanā.
			3. Jaunas mājaslapas www.rigasmezi.lv (iekšējās un ārējās) izstrāde un ieviešana	ieviešana	īstenots	izpildīts	Iekšējā un ārējā mājaslapa uzstādīta produkcijas vidē. www.rigasmezi.lv: pabeigta informācijas pārņemšana no vecās mājas lapas uz jauno; piekļūstamības rādītājs mērot ar lighthouse metodi 92% (2024. gada decembris) www.pagalms.rigasmezi.lv: pabeigta platforma, kurā regulāri tiek publicēta darbiniekiem aktuāla informācija. Platformu uzsākuši lietot uzņēmuma darbinieki.
	U2 Pilnveidot Uzņēmuma datu pārvaldības sistēmu	Uzlabot digitālo briedumu (NM1)	1. Iekšējo, ārējo sistēmu klasifikācija, IT risku analīze	Pārskatīšana/ nepieciešamības gadījumā aktualizēta	īstenots	izpildīts	1) Izveidoti IT normatīvie akti, veikta iekšējo un ārējo sistēmu klasifikācija un risku analīze. 2) Apstiprināti IT drošības noteikumi un Darbības nepārtrauktības plāns. 3) Darbs pie IT aktu aktualizēšanas un uzlabošanas, atbilstoši jaunajam Nacionālajam kibernetikas likumam. 4) Izveidotajā IT inventāra un sistēmu uzskaites sistēmā, tiek uzskaitīti visi darbiniekiem lietošanā nodotais inventārs, licences un sistēmu piekļuves dati.
			2. Jauna dokumentu vadības sistēma edus.rigasmezi.lv	Sistēmas uzturēšana, pilnveidošana un papildināšana	īstenots	izpildīts	EDUS ieviešana pabeigta pilnā apmērā. Pastāvīgi tiek veikta sistēmas darbības un procesu pārskatīšana. 2024.gada 1.pusgadā ir pabeigta EDUS-FOREMS integrācijas izstrāde un uzsākta iekšējo procesu izmaiņu testēšana (iekšējo ciršanas apliecinājumu un darba uzdevumu apstiprināšana EDUS). 2024.gada 2.pusgadā ir pabeigti pilnveides darbi darba plūsmu automatizācijai un lietotāju tiesību apjoma funkcionalitātei dokumentu reģistros. decembrī veikta darbinieku apmācība.
			3. Kokmateriālu izsoļu platformas ieviešana	ieviešana	īstenots	izpildīts	Izsoļu platformas – tiešsaistes izsoļu vietnes pabeigšana - 2024. gada jūlijā. No 2024. gada 28. jūlija visas apaļkoku un ciršanas atlieku izsoles organizētas izsoļu vietnē. Vietnē 2024. gadā organizētas 96 izsoles. Kopš izsoļu vietnes darbības uzsākšanas, vidējais dalībnieku skaits apaļkoku un ciršanas atlieku izsolēs pieaudzis no 3,36 uz 4,7 dalībniekiem vienā izsolē. Vidējais dalībnieku skaits uz izsoli 2024. gadā kopā ir 4,12. Uzsākts darbs pie izsoļu vietnes tālākas attīstīšanas ar mērķi uzlabot gan lietotāju pieredzi, gan palielināt administratīvo procedūru automatizāciju.
			4. Vienotas videonovērošanas sistēmas izveide (tai skaitā esošās pārbūve)	ieviešana	īstenots	izpildīts	1) 2024. gada otrajā pusē veikta video novērošanas sistēmas uzlabošana un optimizēšana. 2) Kokaudzētavā uzstādīts testa serveris un sistēma, lai testētu potenciālo vienotās videonovērošanas sistēmu. 3) Veikta infrastruktūras sagatavošana, lai nodrošinātu videonovērošanas ierakstu saglabāšanas lokāli, un lai nenoslogotu tīkla darbību un netraucētu darbinieku ikdienas darbam.
			5. Datu noliktavas un Biznesa inteliģences risinājums	ieviešana	īstenots	izpildīts	2024.gadā paplašināta datu noliktava un biznesa inteliģences rīks Power BI ar kokaudzētavas "Norupe" un kokmateriālu realizācijas saimnieciskās darbības un finanšu rādītājiem, kas nodrošina saimnieciskās darbības rezultātu un finanšu datu analīzi, operatīvu biznesa lēmumu pieņemšanai.

	U3 Veicināt meža apsaimniekošanas un ražošanas datu digitalizāciju, uzlabojot darbu produktivitāti	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), lai efektīvi pārvaldītu nekustamos īpašumus	1. Papildināt meža datu pārvaldības sistēmu (MDPS). Operatīvo datu savākšanas sistēmu attīstība un datu bāžu izveidošana (atkritumu monitorings, ugunsapsardzība, labiekārtojums u.c.), gab. 2. Mežniecību materiāli tehniskais nodrošinājums datu apstrādes un pārraides uzlabošanai (sakaru sistēmas uzlabojums un datortehnika); tūkst. euro	3 mežu datu bāzes 500	lieviestas un/ vai pilveidotas 5 mežu datu bāzes nav īstenots	166% nav izpildīts	1) Pilnveidotas atkritumu, labiekārtojuma, infrastruktūras, cirsmu fonda, mobilās vides procesu datu ievākšanas tabulu struktūras. 2) Ieviesta latvāņu, feromonu slazdu datu ievākšanas sadaļa mobilajā aplikācijā. 3) Papildināta MDPS interneta karšu aplikācija ar TAPIS, lidar, meliorācijas datu fona informāciju. 4) Ieviesta MDPS un EDUS integrācija darba uzdevumu, DPNA, iekšējo ciršanas aplikāciju sadaļā. 5) Uzsākta 2025.gada investīciju plāna prasību specifikācijas izstrāde mežsaimniecības, mežizstrādes informācijas sistēmu apvienošanai un attīstībai.
	U4 Veicināt dārzu un parku apsaimniekošanas datu digitalizāciju, uzlabojot darbu produktivitāti	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), lai efektīvi pārvaldītu nekustamos īpašumus Uzlabot digitālo briedumu (NM1); procesu efektivizācija			īstenots	izpildīts	1) Katrā iecirknī ierīkots interneta pieslēgums un nodrošināts koplietošanas dators; 2) Īstenotas dārznieku-darba vadītāju datorapmācības; 3) Noslēgts datu apmaiņas līgums ar Rīgas domi; 4) No Rīgas domes saņemti apsaimniekojamo teritoriju pamatdarbi, turpinās darbs pie datu precizēšanas; 5) Emisiju aprēķini pēc lidar vainagu seguma Rīgas pilsētas teritorijai
	U5 Uzlabot zaļo zonu datu atkalizmantošanu un pieejamību iedzīvotājiem un sadarbības partneriem	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), lai efektīvi pārvaldītu nekustamos īpašumus Dati nepieciešami, lai veidotu pamatu Dārzu un parku informācijas sistēmai.	Rotaļlaukumu digitalizācija un šo datu apmaiņa ar Rīgas Domes struktūrvienībām.		nav īstenots	nav izpildīts	Rotaļlaukumu pamatdati 2023. gadā digitalizēti un nosūtīti Rīgas domei. Šobrīd nav risinājums izmaiņu datu regulārai savstarpējai apmaiņai starp pašvaldību un uzņēmumu.
VM4 Racionāli un efektīvi pārvaldīti pašvaldības īpašumi	U1 Nodrošināt un attīstīt Uzņēmuma nekustamo īpašumu pārvaldības sistēmu, tostarp nodrošināt dalību Rīgas valstspilsētas nekustamo īpašumu pārvaldības sistēmā	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), lai efektīvi pārvaldītu nekustamos īpašumus Iekšējo noteikumu izstrāde un aktualizācija - skaidru principu, procesa un atbildību definēšana, kas veicina efektīvāku ikdienas darbu.	1. Iekšējo noteikumu izstrādes un aktualizācija, gab.	1	īstenots	izpildīts	16.10.2024. apstiprināti Būvprojektu saskaņošanas noteikumi. Jaunā redakcijā ir sagatavoti iekšējie noteikumi "SIA "Rīgas meži" nekustamo īpašumu iznomāšanas, nomāšanas un apbūves tiesības piešķiršanas kārtība " un projekta stadijā ir ēku pārvaldīšanas un apsaimniekošanas noteikumi.
			2. Nekustamo īpašumu un derīgo izrakteņu stratēģija, gab.	Izstrādāts	īstenots	izpildīts	Izstrādāta nekustamo īpašumu un derīgo izrakteņu stratēģija. Stratēģijas mērķis līdz 2030. gadam ir virzīt pārdomātu un atbildīgu dabas kapitāla pārvaldību tā, lai tiek veicināta nekoksnes ieņēmumu īpatsvara palielināšanās, vienlaikus rūpējoties par dabas vērtību saglabāšanu un sabiedrības labklājību. Lai izpildītu sasniedzamo mērķi, tiek organizētas darba grupas, lai definētie rīcības virzieni un tiem pakārtotie uzdevumi tiktu izpildīti.
			3. Priekšizpēte izmantoto kūdras ieguves vietu izmantošanai (konceptija), gab.	Izstrādāts	īstenots	izpildīts	Priekšizpēte izmantoto kūdras ieguves vietu izmantošanai - apzināts izmantoto kūdras teritoriju izmantošanas potenciāls, nosakot kura teritorija kādam izmantošanas veidam ir piemērotāka.
	U2 Pilnveidot ieņēmumus no esošajiem objektiem	Palielināt nekoksnes ieņēmumu īpatsvaru kopējā ieņēmumu apjomā (FM3)			daļēji īstenots	daļēji izpildīts	Uzņēmums pēc noteikta plāna strādā pie īpašumu un teritoriju sakārtošanas jautājumiem. Kopumā uz 2024.gadā atrisināti 56,93% nekustamo īpašumu jautājumi, risināšanā 34,94%, savukārt rīcība nav uzsākta 8,13% nekustamajos īpašumos. Esošo teritoriju sakārtošana nodrošina brīvu piekļuvi mežam, novēršot pārkāpumus un padarot pievilcīgāku apkārtni vidi.
IM2 Meža ilgtspējīga apsaimniekošana, meža rekreatīvās vērtības paaugstināšana, valdošo sugu un meža biotopu un tiem raksturīgo sugu daudz-veidības saglabāšana. Koksnes ieguve un efektīva ražošana							
	U1 Nodrošināt mežu vērtību apzināšanu, saglabāšanu un aizsardzību	Uzlabot ES nozīmes biotopu kvalitāti (NM4)	1. Starptautisko auditu laikā netiek konstatētas būtiskas neatbilstības; neatbilstību skaits, gab.	-	īstenots	izpildīts	Ikgadējie PEFC un FSC ārējie uzraudzības auditi veiksmīgi notikuši 2024.gada 16.-18.jūlijā. FSC meža apsaimniekošanas auditā neatbilstības netika konstatētas, audita ziņojumā iekļauti divi novērojumi. PEFC mežu apsaimniekošanas audita ziņojumā iekļautas trīs nebūtiskas neatbilstības un divi novērojumi.
			2. 10% no mežiem saglabāt bioloģisko daudzveidību, neveicot saimniecisko darbību, ha	5167	6826	132%	Saskaņā ar Meža apsaimniekošanas monitoringa ziņām par 2023. gadu, 6826 ha jeb 11,2% ar augstu dabas aizsardzības pakāpi. Pieaugums par 311,8 ha jeb 0,6%, salīdzinot ar šo rādītāju par 2022. gadu.
			3. 20% no mežiem apsaimniekot, nodrošinot bioloģisko daudzveidību, saimniecisko darbību veicot saudzīgi, neapiemējot kailcirtes, ha	10334	11463	111%	Saskaņā ar Meža apsaimniekošanas monitoringa ziņām par 2023. gadu, 11463 ha jeb 18,8% aizliegtā kailcirtē. Formālais samazinājums, salīdzinot ar iepriekšējā gada vērtību, var veidoties uz 2. rādītāja pieauguma rēķina. 1. un 2. rādītāja summa = 30%.

VM5 MEŽSAIMNIECISKĀ
DARBĪBA UN RAŽOŠANA
Klimata noturīgs un
augstvērtīgs pašvaldības
mežs ar augstu valdošo meža
biotopu un tiem raksturīgo
sugu daudzveidību un meža
rekreatīvo vērtību
Koksnes ieguve un efektīva
ražošana
Iziešana no apakšroku
pārstrādes biznesa

		4. Veikt pētījumus mežsaimnieciskās darbības ietekmes izvērtēšanai, gab.		īstenots	izpildīts	“Rīgas meži” apsaimniekotajās platībās sastopamo ES nozīmes meža biotopu monitoringa 2. kārtā notika gada otrajā pusē. Šo aktivitāti ir pārņēmis un koordinē Gatis Eriņš - lūgums viņam papildināt izpildes aprakstu.
U2 Definēt pašvaldības mežam atbilstošus ekosistēmu pakalpojumus un ieviest meža apsaimniekošanas procesā	Uzlabot ES nozīmes biotopu kvalitāti (NM4) Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3) Lai iepazīstinātu sabiedrību ar plānoto meža kopšanu, “Rīgas meži” aicina NVO, apkaimju biedrības un iedzīvotājus uz tikšanos, kuru laikā tiek sniegta informācija par paredzētajiem meža kopšanas darbiem, to mērķiem, kā arī sniegti skaidrojumi un atbildes uz jautājumiem. Iedzīvotāji priekšlikumi tiek ņemti vērā, precizējot gala meža kopšanas darbu plānus	1. Meža ainavu dizaina plānu sagatavošana konkrētām mežizstrādes teritorijām mežniecībās, gab.	5	6	120%	Ainavu dizaina plāni sagatavoti un ievietoti kopējā datu bāzē.
		2. Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana		īstenots	izpildīts	Atbilstoši ainavu dizaina plānos ietilpatajām aktivitātēm.
		2.1. Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana un meža kopšanas darbi Ziepniekkalnā	1	īstenots	izpildīts	Mežizstrāde uzsākta 2024. gada otrajā pusē; Rīgas domes Ārtelpas mobilitātes departamenta uzdevumā uzsākta Dienvidu tilta 4. kārtas teritorijas atmežošana
		2.2. Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana un meža kopšanas darbi Šmerļa mežā	1	īstenots	izpildīts	Pabeigta mežizstrāde, t.sk. meža sakopšana un rekreācijas objektu izveide; izveidotas 4 pastaigu takas, t.sk. Pieejamības taka
		2.3. Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana un meža kopšanas darbi Jaunciemā	1	īstenots	izpildīts	2023. gada otrajā pusē sabiedriskā apspriede aizstāta ar sabiedrības informēšanu; mežizstrāde pabeigta 2024. gada vasarā
		2.4. Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana un meža kopšanas darbi Kleistu mežā (Mežāres)	1	īstenots	izpildīts	2024.gada 1.jūlijā notika sabiedriskā apspriede. Darbi uzsākti 2024.gada rudenī
		2.5. Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana un meža kopšanas darbi Mežaparkā	1	īstenots	izpildīts	2024.gada pavasarī dala meža izkopta. 2024.gada rudenī darbi atsākti. Sadarbībā ar Mežaparka attīstības biedrību īstenota meža atjaunošanas - koku stādīšanas talka
U3 Analizēt klimata pārmaiņu riskus un sagatavoties seku likvidācijai	Uzlabot ES nozīmes biotopu kvalitāti (NM4) Būt gataviem klimata radītājām izmaiņām meža ekosistēmās, tajā skaitā kukaiņu un sīlimību bojājumiem, ekstremālu laika apstākļu izraisītiem bojājumiem.	1. Veikt mizgraužu feromonu slazdu izlikšanu un tīrīšanu, gab.	140	330	235%	Palielinājums ir atbilstošs normatīvo aktu regulējumiem
		2. Veikt putnu būrīšu uzstādīšanu un tīrīšanu, gab.	-	īstenots	izpildīts	Uzlikti 356 jauni, iztīrīti 600 agrāk likti būrīši. Stingri skaitliski mērķi putnu būrīšu uzstādīšanai un agrāk likto būrīšu tīrīšanai mežniecībās netiek noteikti, faktisko apjomu nosaka mežsargi pēc vajadzības (agrāk likto būrīšu skaits un stāvoklis, jaunu potenciālo audžu platības).
		3. Risku novērtējums un zonējuma digitālās kartes izveide	Precizēšana	īstenots	izpildīts	Izveidotas 4 riska faktoru digitālās kartes
		4. Dabas stihiju izraisīto seku likvidācijas procesu optimizācija	1	nav īstenots	nav izpildīts	Procedūra nav izveidota ierobežotu resursu dēļ
		4.1. dabas stihiju izraisīto mežaudžu bojājumu novēršanas procedūras izveide	1	nav īstenots	nav izpildīts	Procedūra nav izveidota ierobežotu resursu dēļ
		4.2. darbinieku apmācība darbā par dabas stihiju seku likvidēšanu (darbu metodes, tehnoloģijas, darba drošība), apmācību skaits	realizēta vismaz 1 apmācība	nav īstenots	nav izpildīts	Apmācība nav realizēta ierobežotu resursu dēļ
U4 Pilnveidot mežsaimniecisko darbu efektivitāti	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), nodrošinot ilgtspējīgu un klimatom pozitīvu resursu apsaimniekošanu Palielinoties mizgraužu bojājumu apjomam uzņēmumu mežos, svarīgi ir radīt iespēju izmantot tālīzpētes datus regulārai teritoriju pārskatīšanai.	1. Mežniecības materiāli tehniskā nodrošinājuma uzlabošana (transporta vienības), tūkst. euro	200 tūkst. euro	144 577 euro	72%	Iegādātas šādas tehnikas vienības: 1) Plaujmašīna mulčētājs ar sānu nobīdi grāvju, ceļmalu un plavu plaušanai 2) Teleskopiskā izlieces plaujmašīna 3) V-veida sniega lāpsta ar aprikojumu JCB 4CX traktoram 4) Planēšanas kausis JCB 4CX traktoram 5) V-veida sniega lāpsta ar aprikojumu Valtra T175E traktoram 6) Stihl krūmgrieži 2 gab.
		2. Nodrošināt piekļuvi tālīzpētes datiem	Nodrošināta piekļuve tālīzpētes datiem	īstenots	izpildīts	Dronu datu sagatavošana, brīvpieejas satelītu datu izmantošana pēc pieprasījuma. Nodrošināta egļu mizgraužu riska teritoriju novērtēšana izmantojot satelītu datus. Iespējamās bojājumu teritorijas nosūtītas mežniecībām izvērtēšanai.

		Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), nodrošinot ilgtspējīgu un klimatam pozitīvu resursu apsaimniekošanu Dronu iegūtie dati dod iespēju novērtēt arī purvu atjaunošanās progresu un pilsētu uđensmalas. Dronu novērošanas iespējas ir neaizstājamas vietās ar apgrūtinātu piekļuvi un mežu ugunsgrēku gadījumos.	Dronu operatīvo datu iegūšana un izmantošana, apstrādāti dati, ha	250 ha	270 ha	108%	Ar droniem pārlidotas 54 teritorijas.
	U5 Rūpēties par meža ceļu kvalitāti un meliorācijas sistēmu darbību	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), nodrošinot ilgtspējīgu un klimatam pozitīvu resursu apsaimniekošanu	1. Veikt investīcijas meža ceļu renovācijā un būvniecībā, tūkst. euro	500 tūkst. euro	808 140 euro	162%	Ņemtas vērā būvdarbu un uz investīcijām attiecināmās remontdarbu izmaksas
		Uzlabota "Rīgas mežu" īpašumu apsaimniekošana un ugunsdrošība, kā arī kokmateriālu pievešanas ceļa saīsināšana	2. Investīcijas meliorācijas grāvju renovācijā, tūkst. euro	100 tūkst. euro	258 148 euro	258%	Ņemtas vērā būvdarbu un uz investīcijām attiecināmās remontdarbu izmaksas, ko uzņēmums veic ar īpašumā esošo tehniku, atjaunojot meliorācijas sistēmas
	U6 Samazināt meža dzīvnieku postījumu ietekmi uz mežaudzēm	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), nodrošinot ilgtspējīgu un klimatam pozitīvu resursu apsaimniekošanu	1. Veikt atjaunoto platību apstrādi ar repelentu, ha.	200 ha	730,71 ha	Izpildīts	Sakarā ar lielu sanitāro un vējlaužu ciršu apjomu, kā arī palielinātu pārnadžu blīvumu, palielinājies arī jaunaudžu un apstrādājamo platību apjoms
			2. Precizēt / pārskatīt medību tiesību nomas līgumus		Visi medību tiesību nomas līgumi ir pārskatīti un aktualizēti.	100%	1) Medību tiesību nomas līgumos skaidri noteiktas meža aizsardzības prasības - mednieku tiesības un pienākumi. Normatīvajiem aktiem atbilstošās apmēdjamās platības ir piesaistītas kādam medību kolektīvam; 2) Visiem medību tiesību nomas līgumiem ir pārskatīti līgumu nosacījumi (tai skaitā nomas maksa), aktualizētas platības, tai skaitā arī Rīgas valstspilsētas pašvaldībai piederošajos nekustamos īpašumos; 3) Martā veiksmīgi īstenota pirmā medību tiesību nomas izsole.
	U7 Veikt meža ekoloģisko un ekonomisko vērtību monitoringu	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), nodrošinot ilgtspējīgu un klimatam pozitīvu resursu apsaimniekošanu	Sagatavots, apstiprināts un publicēts meža apsaimniekošanas monitoringa ikgadējais pārskats par 2023. gadu.		īstenots	izpildīts	Pārskata saturs sagatavots līdz 2024. gada jūnija beigām un apstiprināts valdes sēdē. Jūlija vidū pārskats izmantots kā galvenais aktuālo datu avots par "Rīgas mežiem" ikgadējā PEFC un FSC uzraudzības audita laikā.
	U8 Nodrošināt tirgus tendencēm atbilstošu kokmateriālu ražošanu un pārdošanu	Nodrošināt finanšu ilgtspēju	Nodrošināt neto peļņas rentabilitāti (FM2)	>4% no apgrozījuma	izpildīts	izpildīts	Ražošanas un pārdošanas daļas speciālisti organizē pārdošanas procesu, lai kokmateriāli tiktu realizēti par iespējami augstāko cenu, taču 2024.gadā pieprasījums pēc zāģmateriāliem un to cena turpina kristies visiem produkcijas veidiem. Rezultātu negatīvi ietekmēja arī mežizstrādes darbu veikšana sanitārajās izlases cirtēs, kas saistīts ar mizgraužu un vētras postījumiem. Šādos cirtes veidos iegūtais kokmateriālu sortiments ir mazāk vērtīgs (zemākas cenas), bet mežizstrādes pakalpojumu izmaksas lielākas.
	U9 Sagatavot juridisko pamatojumu Uzņēmuma iziešanai no apakškoku pārstrādes biznesa un to realizēt	Nodrošināt finanšu ilgtspēju	Nodrošināt neto peļņas rentabilitāti (FM2)	>4% no apgrozījuma	izpildīts	izpildīts	Sabiedrības neto rentabilitātē palīdzēja sasniegt profesionāli veiktais Kokzāģētavas "Norupe" biznesa pārdošanas darījums, kā rezultātā saņemot maksimāli lielāko darījuma cenu.
VM6 KOKAUDZĒTAVA Kvalitatīvs Rīgas priedes un citu koku sēklu un stādu materiāls klimata noturīgu un augstvērtīgu mežu audzēšanai Rīgas metropolē, kā arī visā Latvijā	U1 Nodrošināt vietējas izcelsmes kvalitatīvu un klimata noturīgu sēklu materiālu	Nodrošināt finanšu ilgtspēju	Palielināt nekoksnes ieņēmumu īpatsvaru kopējā ieņēmumu apjomā (FM3)	2200 tūkst. gab.	2 662 tūkst. gab.	izpildīts	1366 tūkst. stādu iestādīti "Rīgas mežos"; 1296 tūkst. stādu iegādājušies citi mežu īpašnieki vai apsaimniekotāji
	U2 Kokaudzētavas un tajā izmantoto tehnoloģiju aktualizācija un modernizācija	Nodrošināt finanšu ilgtspēju	Uzturēt uzņēmuma ieguldījumus pētniecībā un attīstībā, veikt investīcijas (FMS)		uzsākts		Turpinās darbs pie kokaudzētavas "Norupe" attīstības plāna izstrādes. Tajā plānots ietvert saimnieciski izdevīgāko ietvarstādu audzēšanas iespējas, kā arī iespējamo stādu audzēšanas apjoma palielināšanu. Uzsākts remonts sēšanas un mazgāšanas līnijai. Tāpat ierīkots dīzeļģenerators, lai nodrošinātu kokaudzētavas darbību elektroenerģijas pārtraukumu gadījumos
	U3 Ģenētiski augstvērtīgu stādu ražošanas palielinājuma izvērtējums; stādu sortimenta dažādošana un realizācija tirgū	Nodrošināt finanšu ilgtspēju	1. Stratēģijas izstrāde par kokaudzētavas modernizāciju.	Kokaudzētavas modernizācija	nav īstenots	nav izpildīts	Kokaudzētavas stratēģija - attīstības plāns ir izstrādes procesā
			2. Kokaudzētavas paplašināšana. Jaunu kailsakņu lauku un ietvarstādu poligona sagatavošana (ha)	4,5 ha kailsakņu lauka ielabošana.	nav īstenots	nav izpildīts	Tālākās darbības kokaudzētavā notiks atbilstoši attīstības plānam
				0,3 ha poligona, ierīkošana	nav īstenots	nav izpildīts	Tālākās darbības kokaudzētavā notiks atbilstoši attīstības plānam

		veikt investīcijas(FM3)	3. Siltumnīcas apsildes sistēmas ierīkošana agrākai sēšanas uzsākšanai	ierīkošana	nav īstenots	nav izpildīts	Tālākās darbības kokaudzētavā notiks atbilstoši attīstības plānam
			4. Ražošanas apjomu palielināšana	-	nav īstenots	nav izpildīts	Pēc kokaudzētavas stratēģijas - attīstības plāna izstrādes un ieviešanas tiks palielināti ražošanas apjomi
VM7 MEŽA APSARDZĪBA Atbildīgs meža speciālists un meža apmeklētājs un operatīva rīcība meža apsardzībā pret ugunsgrēkiem, piesārņošanu, nelikumīgām darbībām un dabas stihiju seku likvidācijā	U1 Nodrošināt meža apsardzību pret ugunsgrēkiem un nelikumīgām darbībām (piesārņošana, vandālisms, zādzības)	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), nodrošinot ilgtspējīgu un klimatam pozitīvu resursu apsaimniekošanu	Izmantot modernas tehnoloģijas meža apsardzībā un uzraudzībā, izvietojot video novērošanas kameras un regulāri mainīt to atrašanās vietas, gab.	30	30	izpildīts	2024. gada ugunsnedrošajā sezonā fiksēti 16 ugunsgrēki nepilna 1 ha platībā; vairums no tiem – vien dažu desmitu kvadrātmetru platībā. Lai preventīvi novērstu un mazinātu uguns rašanos un izplatību, "Rīgas meži" katru gadu mežos atjauno mineralizētās joslas aptuveni 500 km garumā. Uzraudzības nodrošināšanai, mežsargi regulāri veic apgaitas, mežaudžu novērošanai tiek izmantoti droni, kā arī sabiedrība regulāri tiek aicināta būt uzmanīgai ar uguni
VM8 NEKUSTAMO ĪPAŠUMU IZMANTOŠANAS DAŽĀDOŠANA Stabili Uzņēmuma finanšu rādītāji pēc Uzņēmuma iziešanas no apaļkoku pārstrādes biznesa	U1 Potenciālo ar koksnes ražošanu nesaistīto pakalpojumu un produktu definēšana (izpēte un analīze, ekonomiskā pamatojuma izstrāde)	Nodrošināt finanšu ilgtspēju Palielināt nekoksnes ieņēmumu īpatsvaru kopējā ieņēmumu apjomā (FM3)	Nekustamo īpašumu alternatīvo izmantošanas veidu izpēte un risinājumu finanšu analīze (atjaunojamie energoresursi (AER), sakaru torņi, nekoksnes produktu un pakalpojumu ražošana), gab.				Nekustamo īpašumu alternatīvo izmantošanas veidu izpēte turpinās, saskaņā ar nekustamo īpašumu un derīgo izrakteņu 2024.-2030. gada stratēģija.
	U2 Nekustamo īpašumu izmantošanas dažādošanu; ekonomiski pamatotu pakalpojumu un produktu ieviešana	Nodrošināt finanšu ilgtspēju Palielināt nekoksnes ieņēmumu īpatsvaru kopējā ieņēmumu apjomā (FM3)					Eiropas Investīciju banka (EiB) 2024. gada beigās ir piešķirusi finansējumu, lai veicinātu kompleksa projekta "SEG emisiju samazināšana un CO2 piesaistes risinājumi degradētās purva platībās un saules parku ar uzkrāšanas tehnoloģiju attīstība" īstenošanu. Šis projekts ir nozīmīgs solis Eiropas Zaļā kursa mērķu sasniegšanā, nodrošinot klimata pārvainu mazināšanu, ilgtspējīgu resursu izmantošanu un atjaunojamās enerģijas attīstību. Projekta ietvaros tiks veikta degradēto kūdras purvu atjaunošanas labākās alternatīvas aprēķins, kas būtiski samazinās SEG emisijas un vienlaikus radīs ieņēmumu potenciālu, izmantojot CO2 finanšu instrumentus. 2025.gadā tiek uzsākta detalizēta vides izpēte, piesaistot pieredzējušus ekspertus ekoloģiskos un tehniskos novērtējumos, kā arī izstrādāts Master plāns un veikta priekšizpēte, sadarbojoties ar stratēģiskajiem un finanšu konsultantiem, lai nodrošinātu ilgtspējīgu un ekonomiski pamatotu risinājumu izstrādi. Rekreācijas objektu ierīkošana, piesaistot ārējo finansējumu, ir stratēģiski svarīgs solis, lai veiktu nepieciešamās lokālplānojuma izmaiņas un šādu objektu attīstība veicina vietējās teritorijas ilgtspējīgu izmantošanu un sabiedrības labklājību un palielina iespējas piesaistīt starptautiskus, izdevīgus finanšu avotus. Projekts "Kanalizācijas dūņu pirolīzes un dūņu izmantošana energokoksnes audzēšanai degradētajās kūdras purvu teritorijās", pašlaik ir atlikts, lai arī tiek vērtēts kā inovatīvs un nozīmīgs ilgtspējīgas attīstības un aprītes ekonomikas piemērs. Šis projekts ir par resursu efektīvu izmantošanu, atjaunojamās enerģijas potenciālu un vīdei draudzīgiem risinājumiem, bet šim projektam ir nepieciešams ES vai citu starptautisku finansētāju līdzfinansējums tehnisko un finanšu ekonomisko aprēķinu izstrādei.
IM3 Ieņēmumu dažādošana un palielināšana, piedāvājot pakalpo-jumus un produktus, kuri nav saistīti ar koksnes ražošanu: izpēte, partnerības formu izvēle un sadarbības uzsākšana							
VM9 SAGATAVOŠANĀS ZAĻĀS INFRASTRUKTŪRAS PAKALPOJUMA IZVEIDEI Veikti sagatavošanās darbi pakalpojuma ieviešanai	U1 Izstrādāt Rīgas pašvaldībai piederošo dabas teritoriju publiskās izmantošanas finansēšanas modeli (izpēte)	Palielināt nekoksnes ieņēmumu īpatsvaru kopējā ieņēmumu apjomā					Izpēte tiek turpināta.
	U2 Definēt un uzrunāt zaļās infrastruktūras pakalpojuma klientus (mērķauditoriju izpēte)	Palielināt nekoksnes ieņēmumu īpatsvaru kopējā ieņēmumu apjomā					Mērķauditorijas izpēte tiek turpināta.
IM4 Efektīva vides izglītības programmu īstenošana un Uzņēmuma komunikācijas stratēģija							
VM10 VIDES IZGLĪTĪBAS CENTRS Sabiedrība ir izglīkota par	U1 Attīstīt Vides izglītības centru kā bāzi vides izglītības aktivitātēm	Sekmēt sabiedrības izglītošanu vides jomā (NM7)	1.Amatu mājas aprikošana, atvēršana un attīstība	Amatu mājas attīstība	nav īstenots	nav izpildīts	Lai efektīvi apsaimniekotu SIA "Rīgas meži" nekustamos īpašumus, Amatu māju īslaicīgi izmanto uzņēmuma Ražošanas un pārdošanas daļa
			2. Vides izglītības centra apmeklētāju skaits	3500	10697	305%	Palielinājums pret 2023.gadu - 10,35%. Norit aktīvs darbs ar mācību iestādēm, kā arī telpu nomniekiem. 2024. gada augustā un septembrī tika aktīvi reklamētas "EkVidO" programmas

Sadarbības ir izglītība par dabas ekosistēmām, to ekonomisko un sociālo nozīmi, ilgtspējīgu mežu, dārzu un parku apsaimniekošanu un attīstību			3. Vides izglītības centra pasākumu skaits, t.sk. sadarbības partneru rīkoti pasākumi	60	100	167%	2024. gadā vides izglītības centrs ir organizējis vairāk nekā 40 mācību ekskursijas, ap 35 dažādām talkām un vairākus citus pasākumus, kurus centra pārstāvji ir vai nu paši organizējuši vai arī piedalījušies kā dalībnieks.
	U2 Attīstīt vides izglītības infrastruktūras tīklojumu dabas teritorijās	Sekmēt sabiedrības izglītošanu vides jomā (NM7)	1.Mācību satura/ programmu piedāvājuma aktualizēšana, gab.	5	īstenots	izpildīts	2024. gada beigās izstrādāta un valdē apstiprināta vides izglītības programmas "EkVidO" koncepcija
			2. Mācību taku un vides izglītības objektu izveide un attīstība mācību takās un/ vai ārpus tām, gab.	2	5	250%	Izveidoti 2 jauni orientēšanās poligoni: "EkVidO" centrā un Bīķernieku mežā Jauni ekskursiju maršruti Ziepniekalna un Šmerļa meža, kā arī Mežaparkā
			3. Sadarbības partneru/ atbalstītāju iesaiste; skaits	2	6	300%	Ziedoņa muzejs, Latvijas Mākslas akadēmija, CleanR; apdrošināšanas sabiedrība Ergo, Rīgas starptautiskā skola, Latvijas Paralimpiskā komiteja u.c.
VM11 PĒTNIECĪBA UN	U1 Noturības pret klimata pārmaiņām zināšanu attīstība un sabiedriskās domas veidošana sadarbībā ar partneriem	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), nodrošinot ilgtspējīgu un klimatam pozitīvu resursu apsaimniekošanu Nodrošināt finanšu ilgtspēju Uzturēt Uzņēmuma ieguldījumus pētniecībā un/vai attīstībā (FM5) Iespēja uzlabot Rīgas mežu darbinieku zinātību par jaunākajām tehnoloģijām, nodrošināt ārvalstu labākās prakses un pieredzes pārņemšanu, izmantojot publisko finansējumu attīstīt uzņēmuma inovatīvus risinājumus.	1. Vides projektu izpēte, gab.	5	7	140%	Aktīvie izpētes projekti, t.sk. vairāki starptautiskie projekti
			2. Pieteiktie projekti (SIA "Rīgas meži" kā pieteicējs vai kā dalībnieks), gab.	1	6	600%	1) Lauku atbalsta dienestā "Tehnoloģija agrīnai galotņu sežozbu mizgrauža (Ips acuminatus Gyllenhal.) invāzijas diagnostikai parasto priežu (Pinus sylvestris L.) mežaudzēs, vadošais partneris Latvijas Valsts mežzinātnes institūtu "Silava" 2) Lauku atbalsta dienestā "Automatizētas kokaudzētavu stādu retināšanas un nežāļu ravēšanas tehnoloģijas izstrāde", vadošais partneris RTU 3) Interreg BSR programmā "iManageMyForest - meža īpašnieku zināšanu stiprināšana uz datiem balstītu lēmumu pieņemšanā un zināšanu pārvaldībā", vadošais partneris Jāmk lietiško zinātņu universitāte, Somija 4) Eiropas kosmosa aģentūras pieteikums par pilsētas ūdensmalām "Waterside", vadošais partneris EDI 5) HORIZON-CL6-2024-BIODIV-01 projekts "BioForest - monitoringa karšu izstrāde, lai atbalstītu ar ogļekli un bioloģisko daudzveidību bagātu mežu saglabāšanu un nodrošinātu ekosistēmu aizsardzību", vadošais partneris AVMap (AVMAP AE PSIFIAKON EFARMOGON), Čehija 6) ERASMUS+EDU-2024-PEX-COVE projekts "Nympha Ignis - Eiropas Profesionālās izcilības centrs savvaļas ugunsgrēku novēršanas un iekaušanas jomā", vadošais partneris YILDIZ tehniskā universitāte, Turcija
			3. Apstiprinātie un uzsāktie projekti (SIA "Rīgas meži" kā pieteicēji vai kā dalībnieki), gab.	1	īstenots	izpildīts	1) HORIZON-EUSPA-2021-SPACE "SWIFTT - Satelītdati dabas teritoriju uzraudzībai un mežu apdraudējumu monitoringam" Nr.101082732, vadošais partneris WILDSENSE, Francija 2) " Dabai un cilvēkam nekaitīga skuju koku stādu aizsardzības līdzekļa pret dendrofāgo kukaiņu radītajiem bojājumiem izstrāde un aprobešana" (projekta Nr. 22-00-A01612-000019), vadošais partneris Latvijas Valsts mežzinātnes institūtu "Silava" 3) "Automatizēta kokaudzētavu stādu attīstības, veselības, aizlūma kontroles sistēmas izveidošana" (projekta nr. 23-00-A01612-000002), vadošais partneris RTU 4) "Jaunaudžu kopšanas darbu kontroles automatizēta bezpilota gaisa kuģu sistēma" (projekta nr. 23-00-A01612-000005), vadošais partneris RTU 5) "Mežizstrādes automatizētas plānošanas algoritmu, datu apstrādes un analīzes IT rīka izstrāde rūpnieciskā pētījuma ietvaros, nodrošinot alternatīvu, inovatīvu un ekonomiski pamatotu risinājumu regulāra atvēruma kailcīršu un izlases cīršu metodēm, balstoties uz optimālu ekosistēmu pakalpojumu sniegšanas modeli mežsaimniecībā" (Nr. 23-00-A01612-000004), vadošais partneris LBTU 6) HORIZON-MISS-2022-SOIL-01-03 "BIOserviceS - Augsnes biodaudzveidības, ekosistēmu funkciju un pakalpojumu saistība dažādos zemes izmantošanas veidos: no virzītājspēku, složu un klimata pārmaiņu noturības identifikācijas līdz ekonomiskajam vērtējumam" Nr. 10112374, vadošais partneris Kartahenas Politehniskā Universitāte, Spānija 2024. gadā īstenots un noslēdzies projekts: 1) Zviedrijas Institūta atbalstīts zināšanu pārneses projekts "DigiFor" , vadošais partneris Zviedrijas Mežu aģentūra 2024.gadā apstiprināti projektu pieteikumi: 1) Eiropas kosmosa aģentūras pieteikums par pilsētas ūdensmalām "Waterside", vadošais partneris EDI - uzsākta īstenošana 2024.gadā. 2) Lauku atbalsta dienestā "Tehnoloģija agrīnai galotņu sežozbu mizgrauža (Ips acuminatus Gyllenhal.) invāzijas diagnostikai parasto priežu (Pinus sylvestris L.) mežaudzēs, vadošais partneris Latvijas Valsts mežzinātnes institūtu "Silava" – tiks uzsākts 2025.gadā 3) Lauku atbalsta dienestā "Automatizētas kokaudzētavu stādu retināšanas un nežāļu ravēšanas tehnoloģijas izstrāde", vadošais partneris RTU – tiks uzsākts 2025.gadā

PARTNERI Efektīvs starpinstitucionāls un starpsektorāls sadarbības partneru tīklojums zaļās infrastruktūras un klimatnoturīgu meža apsaimniekošanas zināšanu radīšanai	U2 Līdzdarboties Rīgas viedpilsētas risinājumu un inovāciju projektos	Nodrošināt augstāko korporatīvās pārvaldības principu ievērošanu (Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas NM2), nodrošinot aktīvu sadarbību ar Rīgas pašvaldību, tās sturktūrvienībām u.c. sadarbības partneriem	1. Regulāra sadarbība ar pašvaldībām, valsts un privātā sektora organizācijām, jaunu sadarbības partneru piesaiste	5 jauni sadarbības partneri	4 jauni sadarbības partneri / projekti	80%	1) Pilotprojekts "Ilgtspējīga pilsētdzīves loģistika" (Green Dash) (tiešais sadarbības partneris ir Rīgas valsts pilsētas pašvaldības Pilsētas attīstības departaments). Projekta mērķis ir izveidot viedu draudzīgu un ilgtspējīgu pēdējo kilometru piegādes risinājumu, tādējādi risinot pilsētdzīves loģistikas izaicinājumus, ko veicina pieaugošais e-komercijas apjoms, kā arī izveidot ērtu komunālo pakalpojumu nodrošināšanas risinājumu pilsētām. Pilotprojekta ietvaros tiks pilnveidots RhinoR izstrādātais risinājums - Bruntor elektriskais kravas skūteris. 2) "Agroresursu un ekonomikas institūts" (AREI) projekta "Agroekoloģisko apstākļu ietekme uz dārzu kvalitāti urbānajā dārkopībā (Roof2Fork)" ietvaros Uzņēmums dod komposta paraugus no Rīgas dārzu un parku krājumiem un tā tiek iestrādāta augsnē, kura šobrīd tiek izmantota zinātniskā eksperimentā. Eksperimenta mērķis ir vērtēt kvalitāti kultūraugiem, kas auguši urbānā vidē salīdzinājumā ar lauku vides apstākļiem. 3) Rīgas domes Pilsētas attīstības departamentam "Rīgas meži" ir sadarbības partneris projektā "Urban ReLeaf – Iedzīvotāju virzītas datu ekosistēmas pārejai uz iekļaujošu un zaļu pilsētvidi". Projekta liels mērķis ir izveidot iedzīvotāju virzītas datu ekosistēmas, lai sekmētu pielāgošanos klimata pārmaiņām, zaļās infrastruktūras attīstību, pilsētdzīves dizaina plānošanu sešās pilsētās – Atēnās, Kaķkai, Dundī, Manheimā, Rīgā un Utrehtas pilsētā sadarbībā ar izveidotām brīvprātīgo kopienām, kā arī mazākumtautību un marginalizētām grupām. "Rīgas meži" vairākos Rīgas parkos nodrošinā gaisa kvalitātes (PM2) mērītāju darbību. 4) Rīgas valsts pilsētas pašvaldības Pilsētas attīstības departamenta projektam "Satelītdatu un telpisko datu izmantošana pierādījumu balstītas reģionālās pārvaldības attīstībai" (SATSDIFICATION) "Rīgas meži" ir sadarbības partneris zināšanu pāresei Eiropas reģionā, veicinot uz pierādījumiem balstītu lēmumu pieņemšanu politikas instrumentu izstrādes un attīstības procesā, īstenojot pieredzes apmaiņu vietējās un reģionālās satelītdatu un telpisko datu infrastruktūras izmantošanā.
	U3 Paplašināt uz vides izglītību vērstu sadarbības partneru tīklu	Nodrošināt augstāko korporatīvās pārvaldības principu ievērošanu (Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas NM2), nodrošinot aktīvu sadarbību ar Rīgas pašvaldību, tās sturktūrvienībām u.c. sadarbības partneriem	1. Izglītības jomas sadarbības partneri un ar mācību saturu saistītie projekti, gab.	5	5	100%	Rīgas Tehniskā universitāte (Projekts no koku lapām ražos kaķu granulētās smiltis); Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte (LBTU), Bulduru tehnikums, Ogres meža tehnikumi, Meža konsultāciju un pakalpojumu centrs (MKPC).
	U4 Stiprināt sadarbības partneru tīklu rekreācijas objektu izveidē un pilsētdzīves uzlabošanā	Nodrošināt augstāko korporatīvās pārvaldības principu ievērošanu (Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas NM2), nodrošinot aktīvu sadarbību ar ietekmes pusēm	1. Sadarbības projekti ar apkaimju biedrībām un iedzīvotājiem, gab.	8	10	120%	1) Putnu būrīšu talka sadarbībā ar Anņiņmuižas apkaimes un radošās iniciatīvas biedrību "Rīga Annenhof"; 2) Putnu būrīšu talka sadarbībā ar Grīziņkalna apkaimes biedrību; 3) Putnu būrīšu talka sadarbībā ar Plavnieku apkaimes biedrību; 4) Putnu būrīšu talka sadarbībā ar Ogresgala pamatskolas Vides pulciņu; 5) Talka Esplanādē kopā ar Rīgas 1. pamatskolu-attīstības centru; 6) Talka Kronvalda parkā kopā ar labdarības organizāciju Taureņa efekts - bērnu namu bērni; 7) Talka kopā ar Rīgas 21. vidusskolu (ekoskola); 8) Talka kopā ar Rīgas 5. pamatskolas-attīstības centru; 9) Talka kopā ar Plavnieku biedrību; 10) Talka kopā ar Rīgas 40. vidusskolas skolēnu padomi.
			2. Iedzīvotāju apmierinātības aptaujas, gab.	4	3	75%	2024. gada otrajā pusē īstenotas 3 aptaujas: "Dārzu un parku" apmeklētāju apmierinātības pētījums; "Mežaparka" apmeklētāju apmierinātības pētījums; Rīgas un Pierīgas mežu kopšana
	U5 Meklēt "Zaļā kursa" partnerus un iesaistīties zināšanu veicināšanā	Nodrošināt augstāko korporatīvās pārvaldības principu ievērošanu (Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas NM2), nodrošinot aktīvu sadarbību ar ietekmes pusēm	1. Starptautiskie sadarbības projekti, gab.	1	2	200%	1) IPCC konference 2) 2. Baltijas Starptautiskais vasaras dobru festivāls 3) Projekta koncepcijas izstrāde un EIB finansējuma piesaiste izpētes, finanšu ekonomisko aprēķinu izstrādei projektam "SEG emisiju samazināšana degradētās purva teritorijās un saules elektroenerģijas parka ar uzkrāšanas infrastruktūru izveide"
		Sekmēt sabiedrības izglītošanu vides jomā (NM7) Īstenojot dažādas vides izglītības, meža un dabas izglītības un jaunināšanas	1. Uzņēmuma iesaiste un pozīcijas dažādos topos/ reitingos, gab.	2	3	150%	Vieni no lielākajiem darba devējiem Latvijā NVA jauniešu vasaras nodarbinātības projektā. 2024. gadā "Rīgas meži" saņēma Platīna kategoriju Ilgtspējības indeksā, piedaloties tajā jau trešo gadu pēc kārtas. Uzņēmums ieguva sudraba statusu kustībā "Dažādībā ir spēks", kā arī statusu "Gimenei draudzīga darba vieta". Dienas Bizness veidotajā uzņēmumu topā (sadaļā uzņēmumi pēc neto apgrozījuma) "Rīgas meži" no 557. pozīcijas 2022. gadā pūkājušies uz 533. pozīciju 2023. gadā
			2. Informatīvo un izglītojošo materiālu sagatavošana un izvietošana, gab.	200	200	100%	Atbilstoši struktūrvienību pieprasījumiem tiek nodrošinātas informatīvās zīmes, kuras izvietotas uzņēmuma apsaimniekotajās teritorijās.
			3. Sociālo mediju kontu uzturēšana, dinamika, aktivitāšu un sekojamību skaita palielinājums; %	līdz 5%	līdz 11%	220%	no apm. 14 500 uz apm. 16 260 (RM FB, DP FB, MP FB, EkVidO2 FB; EkVidO2 IG, RM LI, RM Komoot, RM YT)

VM12 KOMUNIKĀCIJA Uz klientu virzīta Uzņēmuma komunikācija, palielinot SIA “Rīgas meži” atpazīstamību kā vieda un ilgtspējīga dabas teritoriju apsaimnieko-tāja un attīstītāja tēlu	U1 Pozicionēt SIA “Rīgas meži” kā profesionālu zaļās infrastruktūras uzturētāju un attīstītāju	mežaudžu apsaimniekošana un jaunu mežaudžu stādīšanas aktivitātes, informējot un izglītojot sabiedrību, iesaistot arvien jaunus mērķauditorijas dažādās aktivitātēs, kā arī sadarbojoties ar sabiedrību un īpaši ar nozares pārstāvjiem un iesaistoties dažādās ar pārvaldību un ilgtspēju saistītās aktivitātēs, uzņēmums stiprinājis savas pozīcijas kā profesionāls zaļās infrastruktūras uzturētājs un attīstītājs	4. Kampanjas par vides, dabas un aizsardzības tēmām, gab.	4	11	275%	Kampanjas/ sabiedrības izglītošanas un informēšanas aktivitātes pamatā sociālās saziņas vietnēs: #DrošiRīgasMeži; #TīriRīgasMeži; #EkoPop; #PutnuBuruTalkas; #PutnuBarotavuTalkas#Mežizstrāde; #PuķuDozjuFestivals2024; #KrāsainuPasakuKonkurss; #EkosistēmuPakalpojumi; #NegāzMežāGāzTrasē; #Pieejamība
			5. Ekskursiju par dabas vērtībām, retajiem biotopiem, kultūrvēsturi u.c. izveide un attīstīšana (ar vai bez gida), gab.	2	3 ekskursijas/ aktivitātes	150%	IPCC uzņēmuma uzņēmuma apsaimniekotajās teritorijās (2 ekskursijas); informatīvi izglītojošās aktivitātes sadarbībā ar CleanR un Latvijas Mākslas akadēmiju
			6. Talku piedāvājumu izveide un attīstība (t.sk. uzņēmuma jaunajās teritorijās), gab.	1	1	100%	1) izstrādāts / pilnveidots talku piedāvājums un cenrādis, kas apstiprināts uzņēmuma valdē. 2) Nodrošinātas mežaudžu atjaunošanas un jaunu mežaudžu stādīšanas talkas (vietās, kur mežs nav bijis vismaz 20 gadus vai degradētās vietās), t.sk. sadarbībā ar “Rimi Rīgas maratonu” un fondu “Ziedot.lv” 3) Putnu barotavu veidošanas talkas un sabiedrības izglītošana par putnu barošanu ziemā
			7. Veikt apmeklētāju plūsmas uzskaiti populārākajos rekreācijas objektos, gab.	3	3	100%	Cenu tīrelju purva takas apmeklējums 16 000 cilvēku gadā. 2 enduro moto taku apmeklējums pie 3x3 trases vidēji 150 cilvēki mēnesī; rudenī, īstenojot kampanju “Negāz mežā, gāz trasē” pieauga taku apmeklējumu skaits par 60%.
	U2 Veicināt Rīgas kā Eiropas zaļās galvaspilsētas tēla veidošanu un konkurētspējas paaugstināšanu	Sekmēt sabiedrības izglītošanu vides jomā (NM7) Izveidojot, ieviešot, papildinot un popularizējot dažādas dabu izziņas un izglītojošas aktivitātes gan digitālajā vidē, gan reālajā vidē (pilsētvidē vidē un Pierīgā), Rīga un tās “zaļā” unikalitāte tiek izziņota un akcentēta kā Eiropas zaļā galvaspilsēta	1. Digitālie risinājumu izveide un attīstība (t.sk.audiogids), gab.	2	5	250%	1) #ToreizUnTagad - Rīgas Dārzu nu parku popularizēšana 2) digitāli marķētu rekreācijas taku projekts – #RadiTakasRīgasMežos popularizēšana 3) Krāsainās pasakas Rīgas dārzos un parkos 4) Rudens foto konkurss @DārzosUnParkos 5) Adventes kalendārs @DārzosUnParkos
			2. Rekreācijas un “Āra” izglītības objektu izveide un attīstība (t.sk. takas, atsevišķi vides objekti), gab.	2	3	150%	1) orientēšanās poligoni(2 gab) 2) Vides izglītības centra “EkoVidO” teritorijas atvēršana 3) Šmerļa meža pastaigu takas
			3. Āra izglītības programmu, t.sk. nodarbību Dārzos un parkos apmeklētāju skaits	400	300	75%	Šūna, ekskursijas “Rīgas mežu” RM apsaimniekotajās teritorijās (Mežaparks, Grīziņkalns, Kronvalda parks, Esplanāde u.c.)
	U3 Veidot darbiniekiem izprotamu un labas pārvaldības principiem atbilstošu komunikāciju Uzņēmumā, veicinot darbinieku iesaisti, informētību, izglītošanu un labbūtību	Sekmēt darbinieku labbūtību un iesaistes pieaugumu visās Uzņēmuma struktūrvienībās (NMS)					Sniegtot informāciju, īstenojot iekšējās komunikācijas aktivitātes un darbinieku saliedēšanas pasākumus, tiek veicināta darbinieku saliedēšana, piederības stiprināšana uzņēmumam, lojalitāte, labbūtība u.c.

IM5 Zaļo teritoriju pieejamības uzlabošana sabiedrībai

VM 13 APSTĀDĪJUMI Augstas dizaina kvalitātes, bioloģiski un ainaviski daudzveidīgi Rīgas pilsētas dārzi, parki un mežaparki, kas integrē pilsētas kultūrvēsturiskās vērtības	U1 Nodrošināt Rīgas pilsētas dārzu, parku un mežaparku apstādījumu uzturēšanu, kopšanu un attīstību, veicinot bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu, dabā balstītu risinājumu izmantošanu un apstādījumu augstvērtīgu dizainu	Samazināt SEGemisiu apjomu (NM3), ilgtspējīgi apsaimniekojot parku teritorijas	1. Nodrošināt apstādījumu teritoriju, rekreācijas un aktīvās atpūtas zonu labiekārtojuma elementu savlaicīgu kopšanu un uzturēšanu. Apsaimniekojot teritorijas ievērot vides prasības, tajās saglabājot un attīstot bioloģisko daudzveidību, ha	443	453,3 ha	102%	2024.gadā nodotas apsaimniekošanā jaunas teritorijas
			1.1. teritorijās augošo koku regulāra apsekošana, vainagu kopšana un bīstamo koku likvidācija;	2 x gadā	īstenots	izpildīts	Regulāra koku apsekošana un bīstamo koku sakopšana vai likvidācija. 2024.gada jūlija vētrā Dārzos un parkos tika nogāzti gandrīz 300 koku. Vētras sekas likvidācija ilga vairāk nekā vienu mēnesi, un šajos darbos iesaistījās visi uzņēmuma darbinieki. Neskatoties uz izaicinājumiem, “Rīgas meži” sekmīgi nodrošināja pilsētas dabas infrastruktūras atjaunošanu un operatīvu koksnes izvešanu no vētras skartajām mežu teritorijām. Papildus tam uzņēmuma speciālisti piedalījās sarežģītās “glābšanas operācijās”, lai palīdzētu rīdziniekiem atbrīvot viņu īpašumus no īpaši bīstamiem kokiem.
			1.2. bioloģiskās daudzveidības veicināšana un augu sortimenta palielināšana (jaunu šķirņu skaits)	10	10	10	Acer pseudoplatanus ‘Brilliantissimum’, Acer tomentosum ‘Varsaviensis’, Malus SINAP ORLOVSKIJ, Malus RUBINS, Rosa rugosa ‘Grotendorst F.J.’, Hypericum ‘Hidcote’, Geranium phaeum ‘Album’, Phlox paniculata ‘Early Red’, Rhododendron SILBERWOLKE, Pinus mugo ‘Sherwood Compact’
			1.3. Latvijas klimata zonā augošo savvaļas augu ieviešana apstādījumos; teritoriju skaits	3	3	3	Dzegužkurpīte, cigoriņš un graudzāles
			1.4. dabiskās pļavas, ha	3	7.9	263%	Sadarbībā ar Latvijas Dabas fondu daudz aktīvāk tiek veidotas dabiskās pļavas, kā arī diskutēts par šo teritoriju estētisku apsaimniekošanu

			1.5. augu sortimenta dažādošana	5 jaunas sugas	5 jaunas sugas	100%	
			2. Periodiski atjaunot dekoratīvo stādījumus un to elementus (ziemiešu dobes un krūmu grupas) (jaunu stādu skaits)	10,100	11,821	101.00%	
	U2 Uzlabot publisko apstādījumu pārvaldību Rīgā	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), ilgtspējīgi apsaimniekojot parku teritorijas Sekmēt sabiedrības izglītību vides jomā (NM7)	1. Dārzu, parku un skvēru apstādījumu plānu izstrāde, plānu skaits gab.	2	4	200%	1) Andrejam Zeidakam veltītā ziemiešu dobe 2) Dobe Kronvalda parkā pie Elizabetes ielas 3) Dobes pārveide Esplanādē; Krāsainā dobe 4) Neatkarības laukuma puku dobes radikāla pārveide
VM14 INFRASTRUKTŪRA ledzīvotājiem pieejami, aktīvai un izglītojošai atpūtai izmantojami Rīgas pilsētas dārzi, parki un mežaparki	U1 Nodrošināt labiekārtojuma elementu savlaicīgu kopšanu un uzturēšanu	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), ilgtspējīgi apsaimniekojot parku teritorijas Sekmēt darbinieku labbūtību, kā arī sabiedrības apmierinātību un informētību (NM5, NM6)	1. Uzlabot apstādījumu kopšanas mehanizācijas līmeni, atjaunojot esošo un iegādājot jaunu videi draudzīgu tehniku, tūkst. euro	800 tūkst. euro	603 183 euro	150%	2024.gadā plānotās investīcijas ir 400 000 euro. Samazinājums ir pamatojams ar to, ka 2023.gadā tika investēts 1,6mlj euro. 2024.gadā investīcijas apgūtas 603 183 euro apmērā. Lielākās pozīcijas: Traktors līdz 402S, frontālais iekrāvējs, robotizētās plaukmašīnas, multifunkcionālā komunālā mašīna, traktortehnikas aprīkojums.
			2. Nodrošināt apstādījumu teritorijās izvietoto rotaļu un vingrošanas konstrukciju, brīvkrānu, baseinu un bradājamo baseinu, nožogojumu, suņu laukumu konstrukciju un nožogojumu uzturēšanu.	Pastāvīgi	īstenots	izpildīts	
			3. Apstādījumu infrastruktūras (soli, atkritumu konteineri, atkritumu urnas, smilšu kastēs) uzturēšana un jaunu elementu iegāde; gab	900	2024.gads Remontēti/uzturēti 600 soli/urnas un uzstādītas 46 urnas un 18 soli	100%	1) Uzstādītas 46 jauna parauga atkrituma urnas un 18 soli 2) Turpinās sadarbība ar McDonald restorānu par ilgtspējīgu atkrituma tvertņu izvietojumu (2 gab) Rīgas centra parkos
			4. Dārzu, parku, skvēru un pieguļošo teritoriju ziemas uzturēšana (laukumu, ietvju, kāpņu, tiltiņu tīrīšana no sniega un kaisīšana ar pretslīdes materiālu)	Atbilstoši apstiprinātajām tehnoloģiskajām kartēm	īstenots	izpildīts	Gan atbilstoši apstiprinātajām tehnoloģiskajām kartēm, gan arī operatīvi - atbilstoši laika apstākļiem
	U2 Pilnveidot apstādījumu teritoriju publiskās izmantošanas pārvaldību	Sekmēt apmeklētāju apmierinātības pieaugumu (NM6) Nodrošināt finanšu ilgtspēju	1. Nodrošināt apstādījumu teritoriju izmantošanu ar pašvaldību saskaņotiem publiskajiem pasākumiem, mākslas vides objektiem, gadatirgiem un ielu tirdzniecībai. Saskaņotie publiskie pasākumi; gab.	300	338	113%	Izveidots un uzturēts publisko pasākumu reģistrs apsaimniekotajās apstādījumu teritorijās. Atbilstoši Rīgas domes saistošajiem noteikumiem veiktas 3 izsoles sezonas ielu tirdzniecībai, 3 izsoles īslaicīgās tirdzniecības organizēšanai (gadatirgiem). Sniegti 173 saskaņojumi publiskajiem pasākumiem, t.sk.noslēgti 18 pakalpojumu līgumi par teritoriju sakopšanu pēc publiskajiem pasākumiem.
	U3 Veicināt sabiedrības saudzīgu attieksmi pret apstādījumiem un infrastruktūru un līdzdalību apstādījumu plānošanā, izveidē un uzturēšanā	Samazināt SEG emisiju apjomu (NM3), ilgtspējīgi apsaimniekojot parku teritorijas	1. Bioloģiski noārdāmo atkritumu kompostēšanas laukumu ierīkošana un uzturēšana; gab.	1	1	100%	
			2. Šķeldas materiāla sagatavošana, utilizējot teritorijās likvidēto koku koksni un zarus; m3	100	150	150%	Šķeldas palielinājums saistīts ar vētras likvidācijas darbiem. Tās laikā nogāztais kokmateriāls izmantots šķeldas ražošanai. Apsaimniekotajās teritorijās kā rekreācijas objekti atstāti lielas dimensijas koki.
VM 15 DĀRZNIEKS Rīgas dārznieks ir profesionāli zinošs un prasmīgs; dārznieka profesijai ir augsts prestižs	U1 Veicināt darbinieku profesionālās kvalifikācijas un dārznieka profesijas prestiža celšanu	Sekmēt darbinieku labbūtību (NM5)	1. Optimizēt darbinieku skaitu atkarībā no apsaimniekojamo teritoriju lieluma, tehnisko iespēju un darba procesu mehanizācijas līmeņa, saistot to ar darba apmaksu	150	152	101	Palielināta apsaimniekojamā platība par vairāk nekā 10% salīdzinot ar 2023.gadu. 2024.gadā apsaimniekotās teritorijas palielinās par 7,3 ha. Apvienojot Rīdzenes iecirkni ar Apkaimju iecirkni un likvidējot vienu daļas vadītāja vietnieka vietu ir samazināts darbinieku skaits līdz 152 darbiniekiem. Galevno dārznieku profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana darbā ar datoru un katrai brigādei nodrošināts koplietošanas dators. Arboristu daļa profesionālajā seminārā un komunālās tehnikas strādnieku kvalifikācijas celšana izejot krūmgriežu/trimmeru kursus.
	U2 Pilnveidot darbinieku darba apstākļus, uzlabojot Uzņēmuma darba vides, drošības, atalgojuma un sociālās aizsardzības sistēmu, tādējādi paaugstinot darbinieku lojalitāti un motivāciju	Sekmēt darbinieku labbūtību (NM5)	Iecirkņa jauna atrašanās vieta (Lucavsala vai alternatīva vieta)	1	1	100%	Pārdaugavas iecirknis pārcelts no Hermaņa iela 8 uz Margrietas ielu 4
		Sekmēt apmeklētāju apmierinātības pieaugumu (NM6)	1. Veiktas izmaiņas satiksmes organizācijā parkā (izmaiņas saistošajos noteikumos, marķējums, ceļazīmes, barjeras u.c.)	attīstība	īstenots	izpildīts	2024.gadā ir izdoti jauni 20.11.2024. Rīgas domes saistošie noteikumi Nr. RD-24-308-sn Kultūras un atpūtas parka "Mežaparks" daļas, ko aizņem mežaparks, apsaimniekošanas un aizsardzības saistošie noteikumi

VM16 KULTŪRAS UN ATPŪTAS PARKS “MEŽAPARKS” Kultūras un atpūtas parks “Mežaparks” un Rīgas mežaparki – četru sezonu parki iedzīvotāju aktīvai atpūtai un āra izglītībai	U1 Veidot drošu, sakārtotu un mūsdienu prasībām atbilstošu vidi apmeklētājiem un uzņēmējiem Izpilde turpinās saistībā ar iebraukšanas atļauju sistēmu	Istenoti pasākumi vides sakārtošanai, apmeklētāju drošības uzlabošanai un informācijas pieejamības uzlabošanai. Izpilde turpinās saistībā ar iebraukšanas atļauju sistēmu un apmeklētāju analītiku.	2. Ieviesta digitalizēta, automātiska iebraukšanas atļauju sistēma	attīstība	īstenots	izpildīts	Sistēma iegādāta 2023.gadā, tās aktivizēšana plānota 2025.gadā, atbilstoši 20.11.2024. RD saistošajiem noteikumiem.
			3. Uztādīti datu analītikas rīki apmeklētāju paradumu monitoringam, gab.	attīstība	īstenots	izpildīts	1 infraskano sensoru komplekts uzstādīts 2023.gadā pie stāvlaukuma Meža prospektā 5. 2024.gadā sadarbībā ar Rīgas Digitālo aģentūru tiek testēti videoanalītikas rīki 3 vietās: Atpūtas alejas sākumā, centrālajā krustojumā un Ostas prospekta sākumā.
	U2 Attīstīt un labiekārtot Rīgas mežaparku teritorijas daudzveidīgai un aktīvai atpūtai brīvā dabā, veicinot mežaparku pieejamību un apmeklētāju labbūti	Sekmēt apmeklētāju apmierinātības pieaugumu (NM6) Nodrošināt finanšu ilgtspēju Labiekārtota un uzlabota Mežaparka infrastruktūra, veicināta apmeklētāju labbūti un atpūtas daudzveidība	1. Rekreācijas taku (izglītojošu, informatīvu) un aktīvās atpūtas taku/trašu (nūjošana, orientēšanās, distanču slēpošana) izveide un uzturēšana, gab.	4	4	100%	Tiek uzturēts orientēšanās poligons, divas nūjošanas trases. Iestādoties atbilstoši laika apstākļiem, tiks izveidota distanču slēpošanas trases.
			2. Bērnu rotaļu un vingrošanas laukumu atjaunošana un paplašināšana, laukumu skaits	1	1	100%	Paplašināts bērnu rotaļu laukums, uzstādot 3 jaunas rotaļu iekārtas, izvietoti 5 jauni āra spēka treniņi vingrošanas laukumā.
			3. Infrastruktūras un teritorijas piedāvāšana sabiedrisku pasākumu norisei (pasākumu, projektu, festivālu, gadatirgu skaits (izņemot Zaļo teātri un Lielo Estrādi), gab.	10	10	100%	
			4. Teritorijas iznomāšana tirdzniecības, aktīvās atpūtas un rekreācijas pakalpojumu dažādošanai un sniegšanai, nomnieku skaits	26	27	103%	
VM 17 REKREĀCIJAS PIEDĀVĀJUMS RĪGAS METROPOLĒ Efektīvāk izmanto tie esošie rekreācijas objekti, uzlabota Rīgas un Pierīgas pašvaldību sadarbība	U1 Izstrādāt Rīgas pašvaldībai piederošu dabas teritoriju publiskās izmantošanas finansēšanas modeli (izpēte)	Vadlīnijas, vienota ekosistēmu pakalpojumu "vārdnīca" primāri nodrošina vienotu izpratni uzņēmumā par pārdodamām meža vides vērtībām ārpus koksnes ieguves. Udzīgi kā vērtspapīru tirgū no jaunu pakalpojumu radīšanas, pārdošanas lielākie ieguvēji ir pirmie piedāvātāji/pircēji.	Palielināt nekoksnes ieņēmumu ienākumu kopējā ieņēmumu apjomā (FM3)				2024. gadā uzsāka ekosistēmas pakalpojumu potenciāla apzināšana un teritoriju izpēti, koncepcijas izstrāde un pakalpojumu cenrāža izstrāde vienreizēju pasākumu norisei, lai uzsāktu nekoksnes ieņēmumu pieaugumu saskaņā ar ilgtspējīgas attīstības stratēģijā noteikto mērķu izpildi līdz 2035.gadam. Projektu plānots prezentēt Rīgas domē. 2023. gadā īstenots pirmais Uzņēmuma piedāvātas ekosistēmas pakalpojums - jaunu mežaudžu stādīšanas (CO2 "pēdas" dzēšanas) talkas (vietās, kur mežs nav bijis vismaz 20 gadus vai degradētās vietās), t.sk. sadarbībā ar "Rimi Rīgas maratonu" un fondu "Ziedot.lv".
	U2 Definēt un uzrunāt zaļās infrastruktūras pakalpojuma klientu (izpēte)						Uzsāka sabiedriskās domas izpēti un tēma aktualizēta sarunu festivālā "Lampa", uz diskusiju aicinot iesaistītās puses par ekosistēmu pakalpojumu monetizēšanas iespējām. Nekustamo īpašumu un derīgo izrakteņu stratēģijas izstrādes ietvaros veikta ekosistēmu pakalpojumu kartēšana. Tāpat veikts SKDS pētījums par Rīgas un Pierīgas mežiem, t.sk. par sabiedrības vēlmēm zaļās infrastruktūras un tās pakalpojumu izmantošanai

Kritērijs	Plānotais rezultatīvais rādītājs	Faktiski sasniegtais rezultatīvais rādītājs; 2024. gads	Paskaidrojumi, t.sk. novirzes no plānotā skaidrojumi
Neto peļņas rentabilitāte %	>4% no apgrozījuma	6.83%	Pārsniedz plānoto, saistībā ar kokzāģētavas "Norupe" pārdošanu
Likviditātes koeficients	>1	3.7	Pārsniedz plānoto, saistībā ar kokzāģētavas "Norupe" pārdošanu
Investīciju apjoms vismaz kopējā nolietojuma apmērā, tūkst. euro	1 900 tūkst.euro	3 564 tūkst.euro	Investīcijas veiktas atbilstoši budžetā plānotajam apjomam (nolietojums 2024.g. 1 588 tūkst.euro
Kokzāģētavas "Norupe" pārdošana	Konsultanta iepirkums, priekšdarbi, darbs ar potenciālajiem investoriem	Plānotie darbi pilnībā paveikti	Pārdota kokzāģētava "Norupe"
Plānotie piegādes (realizācija + kokzāģētavas apgāde) apjomi, m3	133 000	168,283	Pieaugums saistīts ar lielu sanitāro ciršu īpatnību, kā arī vētras radītajiem postījumiem ap 30 tūkst.m3 apmērā.
Izsoļu pretendentu skaita pieaugums (vidēji uz izsoli)	20% pieaugums	Apalkoku izsoļu pretendentu skaits palielinājies par 8% Zāģmateriālu izsoļu pretendentu skaits palielinājies par 24% Blakusproduktu izsoļu pretendentu skaits samazinājies gandrīz 2 reizes	Atbilstoši tirgus situācijai
Apalkoku pārstrādes apjomi,	35 000	4 511	Nav salīdzināmi rādījumi, saistībā ar kokzāģētavas "Norupe" pārdošanu.
Koksnes pārstrādes lietderība	45	45.3	Atbilstoši plānotajam