

SIA "Rīgas meži" vidējā termiņa darbības stratēģijas noteikto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšana 2023. gadā

Vidējā termiņa mērķis (VM)	Uzdevums (U)	Rādītājs	2023. gadā sasniedzamais rezultāts	Faktiski 2023. gadā sasniegtais rezultatīvais rādītājs	Komentāri, paskaidrojumi
IM1 Darbinieku profesionālās kompetences, motivācijas un darba vides kvalitātes uzlabošana					
VM1 Izveidota Uzņēmuma atsevišķo daļu integrēta pārvaldība	U1 Izveidot ilgtspējīgu Uzņēmuma pārvaldības modeli	1. Kapitālsabiedrības politiku un iekšējo normatīvo aktu, kas definē darbības principus un procesus, izstrāde un aktualizācija; gab.	8	8	Izstrādātas vai aktualizētas visas Rīgas domes nr.4 noteikumos noteiktās politikas), t.sk. aktualizēta Ziedošanas stratēģija un Ziedošanas notiekumi, kā arī izstrādāts Krīzes komunikācijas plāns un apstiprināts valdē
		2. Darbinieku uzticības padomes darbība: padomes locekļu regulāras tikšanās, tikšanās ar uzņēmuma valdi; sapulču skaits	8	8	4 Uzticības padomes sapulces un 4 sapulces ar Uzņēmuma valdi
		3. Iekšējie auditi Sabiedrības auditējamo sistēmu jomās ar augstu un vidēju riska vērtējuma pakāpi, gab.	5	7	Veikti auditi ar augstu un vidēju riska vērtējuma pakāpi
	U2 Veicināt starptautiski un nacionāli atzītu pārvaldības standartu ievērošanu Uzņēmumā				2022.gada pārskats sagatavots atbilstoši Eiropas Savienības (ES) apstiprinātajiem Starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem, kas nodrošina Uzņēmuma darbības rādītāju salīdzināmību starptautiski; Korporatīvās ilgtspējas un atbildības institūta organizētā Ilgtspējas indeksā "Rīgas meži" ierindojās Zelta kategorijā, kā arī saņēma īpašo balvu: "Ilgtspējas čempions - 2023"; Uzņēmums sācis aktīvu darbu, lai no 2025.gada sagatavotu korporatīvās ilgtspējas ziņojumu atbilstoši ES prasībām un īstenot ilgtspējīgas izaugsmes programmu, apkopojot un analizējot "Rīgas mežu" radīto un piesaistīto CO2 emisiju datus; Izstrādāta Uzņēmuma ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2035.gadam, kurā ņemti vērā arī starptautiskās labās prakses piemēri
VM2 Motivēta, kompetenta, uz risinājumiem un rezultātu vērsta radoša darbinieku komanda; zaļās infrastruktūras eksperti	U1 Veidot motivētu, kompetentu, uz risinājumiem un rezultātu vērstu, radošu darbinieku komandu	1. Darbinieku apmierinātība (saskaņā ar ikgadējo pētījumu, pret 2022.gada rezultātu)	īstenots	īstenots	Sniedzot informāciju, īstenojot iekšējās komunikācijas aktivitātes un darbinieku saliedēšanas pasākumus, tiek veicināta darbinieku piederības stiprināšana uzņēmumam, lojalitāte, labbūtība u.c.
		1.1. Darbinieku iesaiste pētījumā, palielinājums, %-punkti	2%-punkti	Rādītājs pārsniegts darbinieku iesaiste pētījumā 2023. gadā palielinājusies par 20%	2022. gadā - 69%; 2023. gadā - 91%
		1.2. Uzlabojas 3 viszemāk novērtētie aspekti: pietiek darbinieku visu pienākumu veikšanai, uzlabojas informācijas aprīte starp struktūrvienībām, darbs tiek organizēts bez stresa un pārslodzes, palielinājums, %-punkti	1%-punkts	Rādītājs nav sasniegts	Nav uzlabojies vērtējums nevienā no definētajiem aspektiem: 1) "pietiek darbinieku visu pienākumu veikšanai": -3%; 2) "uzlabojas informācijas aprīte starp struktūrvienībām": -5%; 3) "darbs tiek organizēts bez stresa un pārslodzes": -1%.
		2. Iknedēļas uzņēmuma / nozares aktualitāšu apkopojums, gab.	50	50	

	3. Ikmēneša sarunas ar uzņēmuma vadību un struktūrvienību vadītājiem, gab.	12	12	
	4. Kolektīva saliedēšanas pasākumu organizēšana, gab.	2	12	Uzņēmuma vai atsevišķu struktūrvienību ilgtspējas pasākumi: Ziemassvētki, Sporta spēles, Līgo pasākums, Ģimenes diena, Pavasara talka, Rudens talka, kā arī 6 daļu / nodaļu saliedēšanās pasākumi
U2 Veicināt pieredzes apmaiņu un zināšanu papildināšanu apmācībās un starptautiskajā sadarbībā	1. Sadarbojoties ar izglītības iestādēm, zinātniekiem, nevalstiskajām organizācijām un nozari, veidot kopīgus seminārus un praktiskās nodarbības, gab.	3	9 sadarbības projekti:	1) Ogres un Bulduru tehnikums (prakšu vietas un informācijas apmaiņa) 2) LBTU (izstrādāta un īstenota mācību programma “Daudzmērķu un pilsētvides; mežsaimniecība”, kā arī prakšu vietas) 3) RTU (sadarbības uzsākšana) 4) dalība Sarunu festivālā “Lampa” 5) pieredzes stāsts Atbildīgu ideju tirgū 2023 6) dalība Inovāciju forumā 2023 7) aktīva iesaiste valsts kapitālsabiedrību inovāciju iniciatīvā; 8) dalība konferencē “Share IT” (lekcija un meistarklase “Par dronu pielietojumu mežsaimniecībā”) 9) dalība "Sabiedrības par atklātību DELNA" rīkotajā diskusijā "Uzņēmuma reputācijas graušana"
	2. Regulāri rīkot apmācības un seminārus par jaunākajām tendencēm meža apsaimniekošanas, apstādījumu labiekārtošanas un kopšanas jomā, gab.	3	3	Sadarbības projekts ar Zviedriju, Somiju, Ukrainu par mežsaimniecības digitalizācijas jaunumiem (4 tiešsaistes sapulces). Mežsaimniecības daļas ikgadējais darbseminārs.
U3 Attīstīt starpinstitucionālu projektu vadības komandu	1. Organizēt pieredzes apmaiņas braucienus uz līdzīga profila iestādēm un nozares izstādēm Latvijā un ārzemēs, gab.	3	5 pieredzes apmaiņas braucieni	1) trīs pieredzes apmaiņas pasākumi Latvijā, Lietuvā un Igaunijā Baltijas puķu dobju festivāla ietvaros 2) pieredzes apmaiņa darba drošības jomā ar “SCHWENK Latvija” iniciatīvas “Misijas Nulle” ietvaros 3) pieredzes apmaiņa ar SIA “Jūrmalas ūdens” par saules parka izveides iespējām uz atklātas ūdens virsmas
	2. Organizēt darbinieku tālākizglītošanas seminārus un lekcijas par dažādām tēmām, gab.	6	Vairāk nekā 10 lekcijas un semināri	A.Jansona lekcija “Vides pārmaiņas kā izaicinājums attīstībai”; M.Dauguļa lekcija par mediju pratību un kritisko domāšanu; L.Šedleres lekcija “Droša darba kultūra - utopija vai mērķtiecīgas izvēles vadīts darbs?”; D.Helmanes lekcija “ilgts.SPĒJA – gatavība nākotnei”; E.Kušnera lekcija “Vides pārmaiņas kā izaicinājums attīstībai”; K.Zālīša lekcija “Kas ir dažādība un kā tā mūs ietekmē?”; Ē.Urtāna lekcija “Kā pieradināt mākslīgo intelektu?; R.Bergmaņa lekcija par civilās drošības jautājumiem; A.Gailes mācības par mērķu izvirzīšanu un darbinieku snieguma vadību; regulāras darbinieku mācības par IT drošības būtiskākajiem aspektiem viņu digitālo prasmju kiberdrošības prasmju uzlabošanai u.c.
	3. Atbalstīt darbinieku iniciatīvu paaugstināt profesionalitāti un kvalifikāciju (līdzfinansējums darbinieka izvēlētai izglītībai 50%), gab.	3	4	Finansiāls atbalsts profesionalitātes un kvalifikācijas paaugstināšanai tika nodrošināts 4 darbiniekiem

	U4 Pilnveidot Uzņēmuma funkcijas veikšanai nepieciešamo materiāli tehnisko nodrošinājumu	1. Pāreja uz mazemisijas / bezemisijas transportlīdzekļiem (M1 un N1 kategorijas), gab.	6	7	6 mazemisijas un 1 elektro transportlīdzeklis
		2. Pāreja uz alternatīvajiem energoresursiem uzņēmuma īpašumā esošajās ēkas un ēku kompleksos, gab.	2	3	Daugavas mežniecība (Ogre): 11kW; Katrīnas mežniecība (Limbaži): 8kW; kokaudzētava “Norupe”: 42kW
		3. Uzņēmuma īpašumā un nomā esošo ēku elektroenerģijas patēriņa samazināšana, % pret 2022.gadu	5%	Rādītājs nav sasniegts	Samazinājums: - 1% (lielākas samazinājums plānots 2024.gadā)
		4. Atkritumu šķirošanas ieviešana un uzturēšana uzņēmuma īpašumā / nomā esošajās ēkas un ēku kompleksos	Daļēja ieviešana	Daļēji ieviests	Noslēgts sadarbības līgums par dažādu saimnieciskās darbības rezultātā radušos atkritumu (ne bioloģisko) utilizāciju, kas paredz atkritumu segmentēšanu un attiecīgu utilizāciju. 2024.gadā plānots uzsākt visu atkritumu šķirošanu vismaz 50% Uzņēmuma apsaimniekotajos objekto
VM3 Vienota Uzņēmuma datu pārvaldība un digitāli pratīgi darbinieki	U1 Paaugstināt darbinieku digitālās prasmes un nodrošinājumu ar IKT	1. Atjaunot tehnisko un programmatisko nodrošinājumu: gala iekārtu, OS, atbalsta programmu nomaiņa, gab.	30	49	Daļas "Dārzi un parki" iecirkņi pēc vajadzības aprīkoti ar koplietošanas portatīvajiem datoriem
		2. Jaunas mājaslapas www.rigasmezi.lv (iekšējās un ārējās) izstrāde	Iepirkums un izstrāde	Izstrādāta uzņēmuma iekšējā un ārējā mājaslapa	Abas lapas ir uzstādītas produkcijas vidē. Tiek pabeigta informācijas pārņemšana no esošās mājaslapas uz jauno, kā arī uzsākts darbs pie iekštīkla izveidošanas
		3. Pilnveidot lietotāju datu rezerves kopiju veidošanas sistēmu.	Ieviešana	Ieviests	Ieviests ģeogrāfiski atdalīts lietotāju datu rezerves kopiju dublējuma risinājums, nokonfigurēti datu avoti rezerves dublējumam
	U2 Pilnveidot Uzņēmuma datu pārvaldības sistēmu	1. Iekšējo, ārējo sistēmu klasifikācija, IT risku analīze	Ieviešana	Ieviests	Izveidoti IT normatīvie akti, veikta iekšējo un ārējo sistēmu klasifikācija un risku analīze. Valdes sēdē apstiprināti IT drošības noteikumi un darbības nepārtrauktības plāns
		2. Jauna dokumentu vadības sistēma	Ieviešana	Ieviests	Sistēmas uzturēšana un pilnveidošana
		3. Kokmateriālu izsoļu platformas ieviešana	Iepirkums un izstrāde	Izstrādāts	Izstrādāta izsoļu platforma; tiek veikti testi un plānotas darbinieku apmācības
		4. Vienotas videonovērošanas sistēmas izveide (tai skaitā esošās pārbūve)	Iepirkums un izstrāde	Sistēma tiek uzturēta	
		5. Datu noliktavas un Biznesa intelīģences risinājums	Iepirkums, izstrāde	Izstrādāts	Izstrādāts biznesa intelīģences rīks un datu noliktava, ieviešana produkcijas vidē plānota 2024.gada sākumā
	U3 Veicināt meža apsaimniekošanas un ražošanas datu digitalizāciju, uzlabojot darbu produktivitāti	1. Papildināt meža datu pārvaldības sistēmu (MDPS). Operatīvo datu savākšanas sistēmu attīstība un datu bāžu izveidošana (atkritumu monitorings, ugunsapsardzība, labiekārtojums u.c.), gab.	3 mežu datu bāzes	5 mežu datu bāzes	Pilnveidotas atkritumu, labiekārtojuma, infrastruktūras, cirsmu fonda, mobilās vides procesu datu ievākšanas tabulu struktūras
		2. Mežniecību materiāli tehniskais nodrošinājums datu apstrādes un pārraides uzlabošanai (sakaru sistēmas uzlabojums un datortehnika); tūkst. euro	100	105,45 tūkst. euro	50 planšetdatori mežsargiem ar uzlabotu GPS funkcionalitāti, lai nodrošinātu mobilitāti un pieejamību ikdienas darba vajadzībām
	U4 Veicināt dārzu un parku apsaimniekošanas datu digitalizāciju, uzlabojot darbu produktivitāti				Noslēgts datu apmaiņas līgums ar Rīgas domi. Emisiju aprēķini pēc lidar vainagu seguma Rīgas pilsētas teritorijai
	U5 Uzlabot zaļo zonu datu atkalizmantošanu un pieejamību iedzīvotājiem un sadarbības partneriem				Rotaļlaukumu digitalizācija un šo datu apmaiņa ar Rīgas domes struktūrvienībām.

VM4 Racionāli un efektīvi pārvaldīti pašvaldības īpašumi	U1 Nodrošināt un attīstīt Uzņēmuma nekustamo īpašumu pārvaldības sistēmu, tostarp nodrošināt dalību Rīgas valstspilsētas nekustamo īpašumu pārvaldības sistēmā	1. Iekšējo noteikumu izstrādes un aktualizācija, gab.	1	1	Izstrādāta un apstiprināta “Rīgas meži” nekustamo īpašumu iznomāšanas, nomāšanas un apbūves tiesības piešķiršanas kārtība
		2. Nekustamo īpašumu un derīgo izrakteņu stratēģija, gab.	Izstrāde	Izstrāde	Stratēģijas izstrāde tiks pabeigta 2024. gada pirmajā pusē
		3. Priekšizpēte izmantoto kūdras ieguves vietu izmantošanai (konceptija), gab.	Izstrāde	Izstrāde	Konceptijas izstrāde tiks pabeigta 2024. gadā
	U2 Pilnveidot ieņēmumus no esošajiem objektiem				Uzņēmums pēc noteikta plāna strādā pie gadiem nesakārtotiem īpašumu un teritoriju jautājumiem. Lai tos risinātu 2023. gadā notika tikšanās ar iedzīvotājiem šādās teritorijās: staltbriežu ganāmpulks vides izglītības centrā Tīnūžos, nekustamais īpašums Biķernieku ielā 70 un nekustamais īpašums Mangaļsalā. Kopumā 2023. gadā atrisināti 51,81% nekustamo īpašumu jautājumi, risināšanā 28,61%, savukārt rīcība nav uzsākta 13,86% nekustamajos īpašumos, kas plānots 2024. gadā
IM2 Meža ilgtspējīga apsaimniekošana, meža rekreatīvās vērtības paaugstināšana, valdošo sugu un meža biotopu un tiem raksturīgo sugu daudzveidības saglabāšana. Koksnes ieguve un efektīva ražošana					
VM5 MEŽSAIMNIECISKĀ DARBĪBA UN RAŽOŠANA Klimata noturīgs un augstvērtīgs pašvaldības mežs ar augstu valdošo meža biotopu un tiem raksturīgo sugu daudzveidību un meža rekreatīvo vērtību Koksnes ieguve un efektīva ražošana Iziešana no apaļkoku pārstrādes biznesa	U1 Nodrošināt mežu vērtību apzināšanu, saglabāšanu un aizsardzību	1. Starptautisko auditu laikā netiek konstatētas būtiskas neatbilstības; neatbilstību skaits, gab.	0	1 būtiska neatbilstība	Neatbilstība PEFC Koksnes piegādes ķēdē 2023. gadā tika novērsta
		2. 10% no mežiem saglabāt bioloģisko daudzveidību, neveicot saimniecisko darbību, ha	5167	6514,1 ha jeb 10,6% ar augstu dabas aizsardzības pakāpi	2701,7 ha jeb 4,4% aizliegta mežsaimnieciskā darbība; 3812,4 ha jeb 6,2% aizliegta galvenā cirte un/vai kopšanas cirte.
		3. 20% no mežiem apsaimniekot, nodrošinot bioloģisko daudzveidību, saimniecisko darbību veicot saudzīgi, nepiemērojot kailcirtes, ha	10334	11597 ha jeb 19,1% aizliegta kailcirte	
		4. Veikt pētījumus mežsaimnieciskās darbības ietekmes izvērtēšanai, gab.	1	1	Veikta pētījuma "SIA “Rīgas meži” apsaimniekotajās platībās sastopamo ES nozīmes biotopu monitorings" 1. kārta
	U2 Definēt pašvaldības mežam atbilstošus ekosistēmu pakalpojumus un ieviest meža apsaimniekošanas procesā	1. Meža ainavu dizaina plānu sagatavošana konkrētām mežizstrādes teritorijām mežniecībās, gab.	9	8	Apvienoti 2 plāni vienā
		2. Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana		Daļēji īstenots	Lai iepazīstinātu sabiedrību ar plānoto meža kopšanu, “Rīgas meži” aicina iedzīvotājus un interesentus uz tikšanos, kuru laikā tiek sniegta informācija par paredzētajiem meža kopšanas darbiem, to mērķiem, kā arī sniegti skaidrojumi un atbildes uz jautājumiem. Iedzīvotāji priekšlikumi tiek ņemti vērā, precizējot gala meža kopšanas darbu plānus
		2.1. Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana un meža kopšanas darbi Ziepniekkalnā	1	Nav īstenots	Pārcelts uz 2024. gadu
		2.2.Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana un meža kopšanas darbi Šmerļa mežā	1	Īstenots	

		2.3.Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana un meža kopšanas darbi Jaunciemā	1	Īstenota sabiedrības informēšanu	Sabiedriskā apspriede aizstāta ar sabiedrības informēšanu
		2.4. Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana un meža kopšanas darbi Kleistu mežā	1	Nav īstenots	Pārcelts uz 2024. gadu
		2.5 Mežizstrādes plāna izstrādāšana, sabiedriskā apspriešana un meža kopšanas darbi Mežaparkā	1	Īstenots	
	U3 Analizēt klimata pārmaiņu riskus un sagatavoties seku likvidācijai	1. Veikt mizgraužu feromonu slazdu izlikšanu un tīrīšanu, gab.	140	330	palielinājums atbilstošs normatīvo aktu regulējumam
		2. Veikt putnu būrīšu uzstādīšanu un tīrīšanu, gab.	250	Uzlikti 425 jauni būrīši, iztīrīti 775 būrīši	Putnu būrīšu uzstādīšana veikta Izglītības projektu ietvaros
		3. Risku novērtējums un zonējuma digitālās kartes izveide	Izveide	Izveidots	Izveidotas 4 riska faktoru digitālās kartes
		4. Dabas stihiju izraisīto seku likvidācijas procesu optimizācija	Izveide	Nav izveidots	Nav izveidots, ierobežotu resursu dēļ
		4.1. dabas stihiju izraisīto mežaudžu bojājumu novēršanas procedūras izveide	Izveide	Nav izveidots	Procedūra nav izveidota ierobežotu resursu dēļ
		4.2. darbinieku apmācība darbā par dabas stihiju seku likvidēšanu (darbu metodes, tehnoloģijas, darba drošība), apmācību skaits	Realizēta vismaz 1 apmācība	Nav īstenots	Apmācība nav realizēta ierobežotu resursu dēļ
	U4 Pilnveidot mežsaimniecisko darbu efektivitāti	1. Mežniecības materiāli tehniskā nodrošinājuma uzlabošana (transporta vienības), tūkst. euro	1200 tūkst. euro	1 294 896,05 eiro:	1) Maza motortehnika un tas aprīkojums: (akumulatora zagis, augsto zaru apgriezējs, krūmgriezis, vinča un zemes urbis): 11 vienības; 2) Automašīnas: automašīna DACIA DUSTER: 9 gab., automašīna SsangYoungMusso Crustal 6MT: 15 gab., 3) kravas pilnpiedziņas daudzfunkciju a/m Volvo FL ar kravas kasti pašizgāzēja tips: 1 gab; 4) Traktortehnika un aprīkojums: degvielas tvertne CEMO DT mobile ar līmeņrādi ekskavatoram: 1 gab; 5) ekskavators Develon DX225 LC7 X: 1 gab; 6) piekabe meža KESLA 305 t: 1 gab; 7) piekabe - cisterna ugunsdzēsības WF 8LS Western Fabrications: 1 gab; 8) traktors Valtra T135A ar papildaprīkojumu: 1 gab; 9) traktors Valtra T175D: 1 gab
		2. Nodrošināt piekļuvi tālzipētes datiem	Nodrošināta piekļuve tālzipētes datiem	Nodrošināts	Dronu datu sagatavošana, brīvpieejas satelītu datu izmantošana pēc pieprasījuma
	U5 Rūpēties par meža ceļu kvalitāti un meliorācijas sistēmu darbību	1. Veikt investīcijas meža ceļu renovācijā un būvniecībā, tūkst. euro	300 tūkst. euro	847,151 tūkst. euro	Lai uzlabotu SIA "Rīgas meži" darbības efektivitāti, kā arī nodrošinātu mežu apsaimniekošanu un apsardzību, tika pieņemts lēmums 2023. gadā un turpmākajos gados būtiski palielināt investīcijas meža ceļu renovācijā un būvniecībā.
		2. Investīcijas meliorācijas grāvju renovācijā, tūkst. euro	200 tūkst. euro	14,92 tūkst. euro	Vairāku mežu meliorācijas sistēmu būvniecības projektu realizācija pārcelta uz 2024. gadu. Dārbi pārceļi, jo aizkavējusies trašu apauguma novākšana.
	U6 Samazināt meža dzīvnieku postījumu ietekmi uz mežaudzēm	1. Veikt atjaunoto platību apstrādi ar repelentu, ha.	200 ha	634,27 ha	Aktīva vides izglītības programmu izstrāde, atbilstoši pieprasījumam un auditorijām.

	U7 Veikt meža ekoloģisko un ekonomisko vērtību monitoringu				Sagatavots un Uzņēmuma interneta vietnē publiskots meža apsaimniekošanas monitoringa ikgadējais pārskats par 2022. gadu. Tas apkopo galvenos rādītājus par meža ekonomisko, ekoloģisko un sociālo vērtību, kā arī meža veselības stāvokli
	U8 Nodrošināt tirgus tendencēm atbilstošu kokmateriālu ražošanu un pārdošanu				Kokzāģētavas "Norupe" speciālisti un mežizstrādes meistari nodrošina regulāru komunikāciju ar realizācijas speciālistiem un organizē tādu galaproduktu ražošanu, kuriem ir iespējami augstāks pieprasījums un cena. 2023.gadā pieprasījums pēc zāgmateriāliem un to attiecīgi to cena kritās visiem produkcijas veidiem, proporcionāli mazāk – terases dēlim, kura ražošana kokzāģētavā attiecīgi tika nodrošināta lielākā apjomā
	U9 Sagatavot juridisko pamatojumu Uzņēmuma iziešanai no apaļkoku pārstrādes biznesa un to realizēt				Atbilstoši plānotajam SIA “Rīgas meži” īstenoja kokzāģētavas “Norupe” investora piesaistes un pārdošanas organizēšanas procesu. Vairāki iespējamie pircēji izrādīja interesi un iepazinās ar kokzāģētavu “Norupe”.
VM6 KOKAUDZĒTAVA Kvalitatīvs Rīgas priedes un citu koku sēklu un stādu materiāls klimata noturīgu un augstvērtīgu mežu audzēšanai Rīgas metropolē, kā arī visā Latvijā	U1 Nodrošināt vietējas izcelsmes kvalitatīvu un klimata noturīgu sēklu materiālu	1.Stādāmā materiāla ražošana, tūkst. gab.	2 020 tūkst. gab.	2 221 tūkst. gab.	Gandrīz 70% kokaudzētavā izaudzēto stādu iestādīts Uzņēmuma apsaimniekotajās teritorijās; 31%: pārdots.
	U2 Kokaudzētavas un tajā izmantoto tehnoloģiju aktualizācija un modernizācija				Turpinās darbs pie kokaudzētavas "Norupe" attīstības plāna izstrādes. Tajā plānots ietvert saimnieciski izdevīgāko ietvarstādu audzēšanas iespējas, kā arī iespējamo stādu audzēšanas apjoma palielināšanu. 2023. gadā renovēta lielā siltumnīca un stādu audzēšanas poligons. Uzsākts remonts sēšanas un mazgāšanas līnijai. Tāpat ierīkots dīzeļģenerators, lai nodrošinātu kokaudzētavas darbību elektroenerģijas pārtraukumu gadījumos
	U3 Ģenētiski augstvērtīgu stādu ražošanas palielinājuma izvērtējums; stādu sortimenta dažādošana un realizācija tirgū	1. Stratēģijas izstrāde par kokaudzētavas modernizāciju	Izstrāde	Izstrāde	
		2. Kokaudzētavas paplašināšana. Jaunu kailsakņu lauku un ietvarstādu poligona sagatavošana (ha)	4,5 ha kailsakņu lauka sagatavošana.	Novākts koku apaugums 0,2 ha platībā	Kailsakņu lauku sagatavošana tiks turpināta pēc kokaudzētavas attīstības plāna izstrādes
			0,3 ha poligona izstrāde	Īstenots	
		3. Siltumnīcas apsildes sistēmas ierīkošana agrākai sēšanas uzsākšanai	Izstrāde	Nav izstrādāts	Siltumnīcas apsildes sistēma ierīkošana atcelta; tālākās darbības kokaudzētavā notiks atbilstoši attīstības plānam
		4. Ražošanas apjomu palielināšana	-	-	2023. gadā stādāmā materiāla ražošanas palielinājums: 10%; Plānots no 2024.gada, atbilstoši izstrādātajam attīstības plānam, tiks būtiskāk palielināti ražošanas apjomi
VM7 MEŽA APSARDZĪBA Atbildīgs meža speciālists un meža apmeklētājs un operatīva rīcība meža apsardzībā pret ugunsgrēkiem, piesārņošanu, nelikumīgām darbībām un dabas stihiju seku likvidācijā	U1 Nodrošināt meža apsardzību pret ugunsgrēkiem un nelikumīgām darbībām (piesārņošana, vandālisms, zādzības)	Izmantot modernas tehnoloģijas meža apsardzībā un uzraudzībā, izvietojot video novērošanas kameras un regulāri mainīt to atrašanās vietas, gab.	30	30	Ugunsnedrošajā sezonā (1.maijs – 23.septembris) fiksēti 83 ugunsgrēki nepilnu 19 ha platībā; vairums no tiem – vien dažu desmitu kvadrātmetru platībā. Lai preventīvi novērstu un mazinātu uguns rašanos un izplatību, “Rīgas meži” katru gadu mežos atjauno mineralizētās joslas aptuveni 600 km garumā. Uzraudzības nodrošināšanai mežsargi regulāri veic apgaitas, mežaudžu novērošanai tiek izmantoti droni, kā arī sabiedrība regulāri tiek aicināta būt uzmanīgai ar uguni

VM8 NEKUSTAMO ĪPAŠUMU IZMANTOŠANAS DAŽĀDOŠANA Stabili Uzņēmuma finanšu rādītāji pēc Uzņēmuma iziešanas no apaļkoku pārstrādes biznesa	U1 Potenciālo ar koksnes ražošanu nesaistīto pakalpojumu un produktu definēšana (izpēte un analīze, ekonomiskā pamatojuma izstrāde)	Nekustamo īpašumu alternatīvo izmantošanas veidu izpēte un risinājumu finanšu analīze (atjaunojamie energoresursi (AER), sakaru torņi, nekoksnes produktu un pakalpojumu ražošana), gab.	1	1	Nekustamo īpašumu alternatīvo izmantošanas veidu izpēte turpinās sadarbība ar SIA "Rīgas Siltums" un SIA "Jūrmalas ūdens". Ir uzsākts un turpinās darbs pie nekustamo īpašumu attīstības stratēģijas izstrādes
	U2 Nekustamo īpašumu izmantošanas dažādošanu; ekonomiski pamatotu pakalpojumu un produktu ieviešana				Konkrētas darbības paredzēts uzsākt pēc nekustamo īpašumu stratēģijas izstrādes. Tomēr jau 2023. gadā tika uzsāktas darbības un diskusijas ar sadarbības partneriem par nekustamo īpašumu izmantošanas iespēju dažādošanu, kā arī uzsākti darbi pie šo virzienu izpētes: degradēto kūdras purvu izmantošana AER ražošanai (saules enerģijas parka izveide); kanalizācijas dūņu pirolīzes un dūņu izmantošana energokoksnes audzēšanai degradētajās kūdras purvu teritorijās; SEG emisiju samazināšanas pasākumi degradēto kūdras purvu atjaunošanā un ieņēmumu potenciāls no CO2 finanšu instrumentu iespējām; rekreācijas objektu ierīkošana piesaistot ārējo finansējumu no citiem uzņēmumiem to ilgtspējas mērķu īstenošanai.
IM3 Ieņēmumu dažādošana un palielināšana, piedāvājot pakalpo-jumus un produktus, kuri nav saistīti ar koksnes ražošanu: izpēte, partnerības formu izvēle un sadarbības uzsākšana					
VM9 SAGATAVOŠANĀS ZAĻĀS INFRASTRUKTŪRAS PAKALPOJUMA IZVEIDEI Veikti sagatavošanās darbi pakalpojuma ieviešanai	U1 Izstrādāt Rīgas pašvaldībai piederošo dabas teritoriju publiskās izmantošanas finansēšanas modeli (izpēte)				Darbību plānots uzsākt pēc nekustamo īpašumu stratēģijas izstrādes.
	U2 Definēt un uzrunāt zaļās infrastruktūras pakalpojuma klientus (mērķauditoriju izpēte)				Darbību plānots uzsākt pēc nekustamo īpašumu stratēģijas izstrādes.
IM4 Efektīva vides izglītības programmu īstenošana un Uzņēmuma komunikācijas stratēģija					
VM10 VIDES IZGLĪTĪBAS CENTRS Sabiedrība ir izglītota par dabas ekosistēmām, to ekonomisko un sociālo nozīmi, ilgtspējīgu mežu, dārzu un parku apsaimniekošanu un attīstību	U1 Attīstīt Vides izglītības centru kā bāzi vides izglītības aktivitātēm	1.Amatu mājas aprīkošana, atvēršana un attīstība	Aprīkošana, atvēršana	Īstenots	Amatu māja pilnībā aprīkota; vides izglītības centra "EkVidO2" atklāšana notika 11.05.2023.
		2. Vides izglītības centra apmeklētāju skaits	3500	9700	Pārsniegts gandrīz 3 reizes; aktīva vides izglītības programmu izveide un popularizēšana.
		3. Vides izglītības centra pasākumu skaits, t.sk. sadarbības partneru rīkotie pasākumi	60	60	
	U2 Attīstīt vides izglītības infrastruktūras tīklojumu dabas teritorijās	1.Mācību satura/ programmu piedāvājuma aktualizēšana, gab.	4	10 jaunas mācību programmas	Aktīva vides izglītības programmu izstrāde, atbilstoši pieprasījumam un auditorijām.
		2. Mācību taku un vides izglītības objektu izveide un attīstība mācību takās un/ vai ārpus tām, gab.	2	2	Izstrādātas jaunas mācību takas (putnu būrīšu taka un orientēšanās spēle) "Rīgas meži" apsaimniekotajās teritorijās. Tāpat piesaistītas jaunas izglītības iestādes, ar kurām uzsākta sadarbība.
		3. Sadarbības partneru/ atbalstītāju iesaiste; skaits	2	10	Vides izglītības centrs “EkVidO2” pirmo reizi piedalījās Latvijas Nacionālā mākslas muzeja (LNMM) izstādes “Zaļš un vēl zaļāks” īstenošanā. Izstādes laikā tika novadītas divas informatīvi izglītojošas aktivitātes: ekskursiju pa Esplanādes parku un interaktīvu uzdevumu spēli par Latvijas dabu.

VM11 PĒTNIECĪBA UN PARTNERI Efektīvs starpinstitucionāls un starpsektorāls sadarbības partneru tīklojums zaļās infrastruktūras un klimatnoturīgu meža apsaimniekošanas zināšanu radīšanai	U1 Noturības pret klimata pārmaiņām zināšanu attīstība un sabiedriskās domas veidošana sadarbībā ar partneriem	1. Vides projektu izpēte, gab.	5	8	Norit aktīva vides projektu izpēte, t.sk. vairāki starptautiski projekti
		2. Pieteiktie projekti (SIA “Rīgas meži” kā pieteicēji vai kā dalībnieki), gab.	1	3	1) EUI programmas projekta pieteikums “Inteliģenta zaļā pilsētas sala: vides ilgtspējības, uz datiem balstītu lēmumu pieņemšanas un dzīves kvalitātes uzlabošana Rīgas centrā” (“Zaļo datu sala” / “Green Data Island”), vadošais partneris Rīgas domes Pilsētas attīstības departaments; 2) Projekts ar Zviedriju, Somiju, Ukrainu par mežsaimniecības digitalizācijas jaunumiem; 3) Eiropas kosmosa aģentūras pieteikums par pilsētas ūdensmalām "Waterside"
		3. Apstiprinātie un uzsāktie projekti (SIA "Rīgas meži" kā pieteicēji vai kā dalībnieki), gab.	1	4	1) “Automatizēta kokaudzētavu stādu attīstības, veselības, aizsērējuma kontroles sistēmas izveidošana” (projekta nr. 23-00-A01612-000002), vadošais partneris RTU 2) “Jaunaudžu kopšanas darbu kontroles automatizēta bezpilota gaisa kuģu sistēma” (projekta nr. 23-00-A01612-000005), vadošais partneris RTU 3) “Mežizstrādes automatizētas plānošanas algoritmu, datu apstrādes un analīzes IT rīka izstrāde rūpnieciskā pētījuma ietvaros, nodrošinot alternatīvu, inovatīvu un ekonomiski pamatotu risinājumu regulāra atvēruma kailciršu un izlases ciršu metodēm, balstoties uz optimālu ekosistēmu pakalpojumu sniegšanas modeli mežsaimniecībā” (Nr. 23-00-A01612-000004), vadošais partneris LBTU 4) HORIZON-MISS-2022-SOIL-01-03 “BIOservicES - Augsnes biodaudzveidības, ekosistēmu funkciju un pakalpojumu saistība dažādos zemes izmantošanas veidos: no virzītājspēku, slodžu un klimata pārmaiņu noturības identifikācijas līdz ekonomiskajam vērtējumam” Nr. 101112374, vadošais partneris Kartahenas Politehniskā Universitāte, Spānija
	U2 Līdzdarboties Rīgas viedpilsētas risinājumu un inovāciju projektos	1. Regulāra sadarbība ar pašvaldībām, valsts un privātā sektora organizācijām, jaunu sadarbības partneru piesaiste	5 jauni sadarbības partneri	Daļēji īstenots	Tiek strādāts pie sadarbības ietvara precizēšanas. EUI programmas projekta pieteikums “Inteliģenta zaļā pilsētas sala: vides ilgtspējības, uz datiem balstītu lēmumu pieņemšanas un dzīves kvalitātes uzlabošana Rīgas centrā” (“Zaļo datu sala” / “Green Data Island”), vadošais partneris Rīgas domes Pilsētas attīstības departaments
	U3 Paplašināt uz vides izglītību vērstu sadarbības partneru tīklu	1. Izglītības jomas sadarbības partneri un ar mācību saturu saistītie projekti, gab.	5	10 jauni sadarbības partneri	Aktīva vides izglītības programmu izstrāde, atbilstoši pieprasījumam un auditorijām.
	U4 Stiprināt sadarbības partneru tīklu rekreācijas objektu izveidē un pilsētvides uzlabošanā	1. Sadarbības projekti ar apkaimju biedrībām un iedzīvotājiem, gab.	8	17	3 vides izglītības centra “EkVidO2” putnu būrīšu talkas ar apkaimju iedzīvotāju biedrībām un iedzīvotājiem; 2 sabiedriskās apspriedes par meža kopšanu Mežaparka (meža un papeļu) un Šmerļa mežos ar apkaimju biedrībām un iedzīvotājiem; 10 sabiedrības informēšanas un sadarbība par meža kopšanu, sanitārajām cirtēm un bīstamajiem kokiem ārpus Rīgas; 2 informēšana un sadarbība par Mangaļsalas zirgiem un Ogres briežiem

		2. Iedzīvotāju apmierinātības aptaujas, gab.	4	3	Dārzu un parku” apmeklētāju apmierinātības pētījums (atbilstoši deleģējuma līgumam); “Mežaparka” apmeklētāju apmierinātības pētījums (atbilstoši deleģējuma līgumam); pētījums par plānoto Mežaparka meža kopšanu
	U5 Meklēt “Zaļā kursa” partnerus un iesaistīties zināšanu veicināšanā	1. Starptautiskie sadarbības projekti, gab.	1	1	Pirmais Baltijas starptautiskais vasaras dobju festivāls
VM12 KOMUNIKĀCIJA Uz klientu virzīta Uzņēmuma komunikācija, palielinot SIA “Rīgas meži” atpazīstamību kā vieda un ilgtspējīga dabas teritoriju apsaimnieko-tāja un attīstītāja tēlu	U1 Pozicionēt SIA “Rīgas meži” kā profesionālu zaļās infrastruktūras uzturētāju un attīstītāju	1. Uzņēmuma iesaiste un pozīcijas dažādos topos/ reitingos, gab.	2	4 topi/ reitingi	Zelta kategorija Ilgtspējas indeksā; Ilgtspējas čempions – 2023; “Dienas Bizness” TOP 500: 33.lielākā valsts / pašvaldību kapitālsabiedrība pēc neto apgrozījuma (dati par 2022.gadu, rezultāti paziņoti 2023.gadā; iepriekš – 42.vieta); lielākais darba devējs Latvijā NVA jauniešu projektā u.c.
		2. Informatīvo un izglītojošo materiālu sagatavošana un izvietošana, gab.	200	200	Izveidoti informatīvie objekti vidē – vietās, kur notiek meža kopšana, “Dārzu un parku” teritorijās, vides izglītības centrā “EkVidO2”, kā arī kultūras un atpūtas parkā “Mežaparks”. Pilnveidots informatīvo materiālu dizains, radot vienotu vizuālo “rokrakstu” visās uzņēmuma teritorijās
		3. Sociālo tīklu kontu uzturēšana, dinamika, aktivitāšu un sekotāju skaita palielinājums; %	Līdz 7%	Līdz 13%	No apm. 12 800 uz apm. 14 500 (RM FB, DP FB, MP FB, EkVidO2 FB; EkVidO2 IG, RM LI, RM Komoot, RM YT)
		4. Kampaņas par vides, dabas un aizsardzības tēmām, gab.	4	6	#RadiTakasRīgasMežos; #TīriRīgasMežiVidesSOS; #NecērtEgliRīgasMežos; #IeKop; #RiepĀrMetis; #PutnuSarunas; #PiešķirLietāmOtroElpu; #PavasaraVēstneši; meža kopšanas
		5. Ekskursiju par dabas vērtībām, retajiem biotopiem, kultūrvēsturi u.c. izveide un attīstīšana (ar vai bez gida), gab.	2	2	Vides izglītības programma “EkVidO2” piedalījās LNM muzeja izstādes “Zaļš un vēl zaļāks” īstenošanā; tās laikā “EkVidO2” apmācību vadītāji vadīja 2 informatīvi izglītojošas aktivitātes: ekskursiju Esplanādes parkā un interaktīvu spēli par Latvijas dabu izstādē
		6. Talku piedāvājumu izveide un attīstība (t.sk. uzņēmuma jaunajās teritorijās), gab.	1	2	Izstrādāts / pilnveidots talku piedāvājums un cenrādis, kas apstiprināts valdē. Nodrošinātas mežaudžu atjaunošanas talkas un jaunu mežaudžu stādīšanas talkas (vietās, kur mežs nav bijis vismaz 20 gadus vai degradētās vietās), t.sk. sadarbībā ar “Rimi Rīgas maratonu” un fondu “Ziedot.lv” – CO2 “pēdas” dzēšanas talkas
		7. Veikt apmeklētāju plūsmas uzskaiti populārākajos rekreācijas objektos, gab.	2	3	Cenu tīreļu purva taka un 2 enduro moto takas: pie 3x3 trases un Jaunmārupē
	U2 Veicināt Rīgas kā Eiropas zaļās galvaspilsētas tēla veidošanu un konkurētspējas paaugstināšanu	1. Digitālie risinājumu izveide un attīstība (t.sk.audiogids), gab.	2	12	Uzsākts un tiek īstenots digitāli marķētu rekreācijas taku projekts – #RadiTakasRīgasMežos, kas tiek regulāri papildināts un popularizēts digitālajā vidē (12 takas); jauni audiogidi nav izveidoti, bet veikta esošo 5 audiogidu popularizēšana un aktualizēšana
		2. Rekreācijas un “Āra” izglītības objektu izveide un attīstība (t.sk. takas, atsevišķi vides objekti), gab.	2	2	1) Vides izglītības centrā “EkVidO2” izveidota putnu būrīšu taka – ekskursiju objekts, 2) izveidots izzinošs dažādu putnu būrīšu – ekskursiju stends, ļaujot iepazīt dažādus putnus, to ligzdošanu u.c.
		3. Āra izglītības programmu, t.sk. nodarbību Dārzos un parkos apmeklētāju skaits	300	300	

	U3 Veidot darbiniekiem izprotamu un labas pārvaldības principiem atbilstošu komunikāciju Uzņēmumā, veicinot darbinieku iesaisti, informētību, izglītošanu un labbūtību				Sniedzot informāciju, īstenojot iekšējās komunikācijas aktivitātes un darbinieku saliedēšanas pasākumus, tiek veicināta darbinieku saliedēšana, piederības stiprināšana uzņēmumam, lojalitāte, labbūtība u.c.
IM5 Zaļo teritoriju pieejamības uzlabošana sabiedrībai					
VM 13 APSTĀDĪJUMI Augstas dizaina kvalitātes, bioloģiski un ainaviski daudzveidīgi Rīgas pilsētas dārzi, parki un mežaparki, kas integrē pilsētas kultūrvēsturiskās vērtības	U1 Nodrošināt Rīgas pilsētas dārzu, parku un mežaparku apstādījumu uzturēšanu, kopšanu un attīstību, veicinot bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu, dabā balstītu risinājumu izmantošanu un apstādījumu augstvērtīgu dizainu	1. Nodrošināt apstādījumu teritoriju, rekreācijas un aktīvās atpūtas zonu labiekārtojuma elementu savlaicīgu kopšanu un uzturēšanu. Apsaimniekojot teritorijas ievērot vides prasības, tajās saglabājot un attīstot bioloģisko daudzveidību, ha	399	446	Pievienotas jaunas teritorijas
		1.1. teritorijās augošo koku regulāra apsekošana, vainagu kopšana un bīstamo koku likvidācija;	2 x gadā	Īstenots	Regulāra koku apsekošana un bīstamo koku sakopšana vai likvidācija (t. sk. pēc lielās oktobra vētras)
		1.2. bioloģiskās daudzveidības veicināšana un augu sortimenta palielināšana (jaunu šķirņu skaits)	8	8 jaunas šķirnes'	Fothergilla major, Kolkwitzia amabilis 'Pink Claud', Rhododendron DZIEMUSVĒTKI, Rhododendron 'Babītes Alīna', Sedum reflexum 'Angelina', Phlomis tuberosa, Hemerocallis 'Ance (V.Bangieris 2012)', Lavandula angustifolia 'Provance Blue'
		1.3. Latvijas klimata zonā augošo savvaļas augu ieviešana apstādījumos; teritoriju skaits	2	2 teritorijas	Neatkarības laukums un Arkādijas parks, kurās ieaudzētas Hepatica nobilis un Anemone nemorosa
		1.4. dabiskās pļavas, ha	2.5	7.9	Sadarbībā ar Latvijas Dabas fondu daudz aktīvāk tiek veidotas dabiskās pļavas
		1.5. augu sortimenta dažādošana	Katru gadu 5 jaunas sugas	5 jaunas sugas	
		2. Periodiski atjaunot dekoratīvo stādījumus un to elementus (ziemciešu dobes un krūmu grupas) (jaunu stādu skaits)	9,900	Kopumā tika sastādītas 9 458 gab ziemcietes.	Dažādu atstākļu dēļ vairāk nekā 400 ziemciešu stādījumi pārcelti uz 2024. gadu (sausā vasara, vētras postījumi, rudens lapu vākšana un agrais ziemas iesākums)
	U2 Uzlabot publisko apstādījumu pārvaldību Rīgā	1. Dārzu, parku un skvēru apstādījumu plānu izstrāde, plānu skaits gab.	2	3	1) Vasaras puķu dobju koncepts un plāni; 2) Zunda skvēra apstādījumu pārplānošanas plāns; 3) Bāriņu un Talsu ielas skvēra apstādījumu pārplānošanas
VM14 INFRASTRUKTŪRA Iedzīvotājiem pieejami, aktīvai un izglītojošai atpūtai izmantojami Rīgas pilsētas dārzi, parki un mežaparki	U1 Nodrošināt labiekārtojuma elementu savlaicīgu kopšanu un uzturēšanu	1. Uzlabot apstādījumu kopšanas mehanizācijas līmeni, atjaunojot esošo un iegādājot jaunu videi draudzīgu tehniku, tūkst. euro	1500 tūkst. euro	1533 tūkst. euro	1) automašīnas ar kravas kasti: 2 gab., 2) kaisītāji: 4 gab., 3) traktori ar aprīkojumu, komunālā uzkopšanas tehnika, komunālā uzkopšanas tehnika, atkritumu vedējs, radio vadāmā pļaujmašīna, radio vadāmā nogāžu pļaujmašīna, kravas auto-pašizgāzējs: 7 gab., 4) viegie transportlīdzekļi: 2 gab.
		2. Nodrošināt apstādījumu teritorijās izvietoto rotaļu un vingrošanas konstrukciju, brīvkrānu, baseinu un bradājamo baseinu, nožogojumu, suņu laukumu konstrukciju un nožogojumu uzturēšanu.	Pastāvīgi	Pastāvīgi	Brīvkrāni nodoti SIA "Rīgas ūdens" apsaimniekošanai, savukārt Uzņēmums pārņēmis 11 strūklaku aposaimniekošanu un uzturēšanu

		3. Apstādījumu infrastruktūras (soli, atkritumu konteineri, atkritumu urnas, smilšu kastes) uzturēšana un jaunu elementu iegāde; gab	800	800	
		4. Dārzu, parku, skvēru un pieguļošo teritoriju ziemas uzturēšana (laukumu, ietvju, kāpņu, tiltiņu tīrīšana no sniega un kaisīšana ar pretslīdes materiālu)	Atbilstoši apstiprinātajām tehnoloģiskajām kartēm	Atbilstoši apstiprinātajām tehnoloģiskajām kartēm	Gan atbilstoši apstiprinātajām tehnoloģiskajām kartēm, gan arī operatīvi - atbilstoši laika apstākļiem
	U2 Pilnveidot apstādījumu teritoriju publiskās izmantošanas pārvaldību	1. Nodrošināt apstādījumu teritoriju izmantošanu ar pašvaldību saskaņotiem publiskajiem pasākumiem, mākslas vides objektiem, gadatirgiem un ielu tirdzniecībai. Saskaņotie publiskie pasākumi; gab.	300	310	Tika rīkotas 3 izsoles ielu tirdzniecībai un 4 izsoles - gadatirgiem
	U3 Veicināt sabiedrības saudzīgu attieksmi pret apstādījumiem un infrastruktūru un līdzdalību apstādījumu plānošanā, izveidē un uzturēšanā	1. Bioloģiski noārdāmo atkritumu kompostēšanas laukumu ierīkošana un uzturēšana; gab.	1	1	Sabiedrībai plaši tika sniegta informācija par atkritumu kompostēšanas vietas izveidi, par šķeldu, kas tiek atkārtoti izmantota teritoriju apstādījumos, kā arī jaunām atkritumu urnām
		2. Šķeldas materiāla sagatavošana, utilizējot teritorijās likvidēto koku koksni un zarus; m3	100	2000	2023. gada vētru, īpaši rudens vētru, postījumu seko novēršana
VM 15 DĀRZNIEKS Rīgas dārznieks ir profesionāli zinošs un prasmīgs; dārznieka profesijai ir augsts prestižs	U1 Veicināt darbinieku profesionālās kvalifikācijas un dārznieka profesijas prestiža celšanu	1. Optimizēt darbinieku skaitu atkarībā no apsaimniekojamo teritoriju lieluma, tehnisko iespēju un darba procesa mehanizācijas līmeņa, saistot to ar darba apmaksu	140	156	Vasaras skolu brīvlaika laikā dārzos un parkos NVA projekta ietvaros strādāja 150 jaunieši.
	U2 Pilnveidot darbinieku darba apstākļus, uzlabojot Uzņēmuma darba vides, drošības, atalgojuma un sociālās aizsardzības sistēmu, tādejādi paaugstinot darbinieku lojalitāti un motivāciju	2. iecirkņa jauna atrašanās vieta (Lucavsala vai alternatīva vieta)	Uzsākšana	Uzsākts	O.Vācieša iela 2, Rīga - Pārdaugavas iecirkņa jaunas bāzes izveidošanai
VM16 KULTŪRAS UN ATPŪTAS PARKS “MEŽAPARKS” Kultūras un atpūtas parks “Mežaparks” un Rīgas mežaparki – četru sezonu parki iedzīvotāju aktīvai atpūtai un āra izglītībai	U1 Veidot drošu, sakārtotu un mūsdienu prasībām atbilstošu vidi apmeklētājiem un uzņēmējiem kultūras un atpūtas parkā “Mežaparks”	1. Veiktas izmaiņas satiksmes organizācijā parkā (izmaiņas saistošajos noteikumos, marķējums, ceļazīmes, barjeras u.c.)	Izveide	Īstenots	Īstenoti pasākumi vides sakārtošanai, apmeklētāju drošības uzlabošanai un informācijas pieejamības uzlabošanai. Izpilde turpināsies arī 2024.g. – Rīgas domes saistošo noteikumu grozījumi procesā un 2024.gadā turpināsies darbs pie datu analītikas rīku risinājumiem.
		2. Ieviesta digitalizēta, automātiska iebraukšanas atļauju sistēma	Izveide	Izveidots	
		3. Uztādīti datu analītikas rīki apmeklētāju paradumu monitoringam, gab.	4	1	Tiek meklēti piemērotākie risinājumi
		4. Izveidots mikromobilitātes punkts, gab.	1	1	
	U2 Attīstīt un labiekārtot Rīgas mežaparku teritorijas daudzveidīgai un aktīvai atpūtai brīvā dabā, veicinot mežaparku pieejamību un apmeklētāju labbūtību	1. Rekreācijas taku (izglītojošu, informatīvu) un aktīvās atpūtas taku/trašu (nūjošana, orientēšanās, distanču slēpošana) izveide un uzturēšana, gab.	3	3	
		2. Bērnu rotaļu un vingrošanas laukumu atjaunošana un paplašināšana, laukumu skaits	1	1	

		3. Infrastruktūras un teritorijas piedāvāšana sabiedrisku pasākumu norisei (pasākumu, projektu, festivālu, gadatirgu skaits (izņemot Zaļo teātri un Lielo Estrādi), gab.	9	9	Labiekārtota un uzlabota Mežaparka infrastruktūra, veicināta apmeklētāju labbūtība un atpūtas daudzveidība.
		4. Teritorijas iznomāšana tirdzniecības, aktīvās atpūtas un rekreācijas pakalpojumu dažādošanai un sniegšanai, nomnieku skaits	25	27	
VM 17 REKREĀCIJAS PIEDĀVĀJUMS RĪGAS METROPOLĒ Efektīvāk izmantoti esošie rekreācijas objekti, uzlabota Rīgas un Pierīgas pašvaldību sadarbība	U1 Izstrādāt Rīgas pašvaldībai piederošo dabas teritoriju publiskās izmantošanas finansēšanas modeli (izpēte)				2024. gadā plānots izstrādāt ekosistēmas pakalpojumu koncepciju un prezentēt to Rīgas domē. 2023. gadā īstenots pirmais Uzņēmuma piedāvātas ekosistēmas pakalpojums - jaunu mežaudžu stādīšanas (CO2 “pēdas” dzēšanas) talkas (vietās, kur mežs nav bijis vismaz 20 gadus vai degradētās vietās), t.sk. sadarbībā ar “Rimi Rīgas maratonu” un fondu “Ziedot.lv”
	U2 Definēt un uzrunāt zaļās infrastruktūras pakalpojuma klientu (izpēte)				Veikta ekosistēmu pakalpojumu kartēšana. Tāpat veikts SKDS pētījums par Rīgas un Pierīgas mežiem, t.sk. par sabiedrības vēlmēm zaļās infrastruktūras un tās pakalpojumu izmantošanai